

RAADSVOORSTEL

Rv. nr.:

B&W-besluit d.d.:

B&W-besluit nr.:

Naam programma +onderdeel:

Jeugd en onderwijs

Onderwerp:

Stedelijk jongerencentrum voorbereidingskrediet

Aanleiding:

Met oog op de realisatie van het stedelijk jongerencentrum hebben Jongerenwerk Holland Rijnland, Cardea, ROC Leiden en ROC ID College en gemeente een intentieovereenkomst ondertekend. Met de ondertekening van de intentieovereenkomst start de definitiefase. Ter dekking van de kosten van externe opdrachten wordt een voorbereidingskrediet aangevraagd. Een voorbereidingskrediet beschikbaar stellen is een bevoegdheid van de raad.

Doel:

Door een voorbereidingskrediet ter beschikking te stellen een onderzoek naar de haalbaarheid van een stedelijk jongerencentrum mogelijk maken.

Kader:

Het college heeft de raad voorgesteld (B&W.nr. 11.0205) om een bestemmingsreserve in te stellen van € 4,1 miljoen voor het vullen van leemtes in het aanbod aan sociaal-maatschappelijke voorzieningen. Van dit bedrag is € 1,5 miljoen bestemd voor de realisatie van een stedelijk centrum voor jongeren.

De raad heeft de gehele bestemmingsreserve bij het vaststellen van de Perspectiefnota 2012-2015 ingesteld (RV 11.0047).

Overwegingen:

Er zijn in Leiden veel mogelijkheden voor jongeren op het gebied van informatie, vrijetijdsbesteding, hulpverlening, cultuur. Tegelijkertijd is er een enorme versnippering die drempelverhogend werkt. Bij jongeren en bij de welzijnsorganisaties Jongerenwerk Holland Rijnland en Cardea en de onderwijsinstellingen ROC Leiden en ROC ID College is draagvlak voor een integraal centrum voor jongeren in Leiden als vervolg op het initiatief ExposeYour.

Bovengenoemde partners in de stad hebben het initiatief genomen voor een jongerencentrum nieuwe stijl. Het jongerencentrum nieuwe stijl is volgens hen opgezet vanuit het gedachtengoed van Welzijn Nieuwe Stijl. De essentie van het jongerencentrum zit vooral in het opzoeken van de kracht van jongeren. In het centrum bieden sociaal maatschappelijke instellingen op het gebied van educatie, kunst en cultuur, sport, zorg en (peda-)agogische ondersteuning, in samenwerking en onderlinge afstemming met elkaar, jongeren een plek waar ze niet als consumenten benaderd worden, maar als producenten van hun eigen activiteiten. Jongeren ontdekken hun eigen talenten en ontwikkelen zelf oplossingsmogelijkheden voor hun vraagstukken en problemen. Jongeren stimuleren ook nadrukkelijk elkaar daarbij. Professionals ondersteunen de jongeren wanneer zij dit wensen en nodig hebben. Het doel is dat jongeren zich ontplooiën als manager van hun eigen

leven. Jongeren ontwikkelen zich tot evenwichtige zelfstandige medeverantwoordelijke burgers in een zelf opgebouwd sociaal netwerk. Zo wordt onder meer de koppeling van onderwijs met aansluiting naar werk verbeterd en het traject naar werk en inkomen versterkt.

Vanuit het centrum kunnen activiteiten door en voor jongeren voorbereid en ontwikkeld worden rond onder meer educatie, onderwijs - via stages en opdrachten - en cultuur. De activiteiten kunnen in bestaande sportcomplexen, onderwijsinstellingen of bijvoorbeeld in de openbare ruimte plaatsvinden.

De partners vinden het belangrijk dat er in de stad een centrale accommodatie is op een goed gelegen plek waarin jongeren elkaar als vanzelfsprekend ontmoeten. Het centrum is een plek waar actuele informatie over zaken die voor jongeren belangrijk zijn, te vinden is en waar jongeren in een kwetsbare positie de steun krijgen die ze nodig hebben. Hierbij wordt versnippering tegengegaan. Het jongeren centrum moet een nieuwe stijl krijgen, dat wil zeggen een uitnodigende, aantrekkelijke en open uitstraling hebben en gedurende een groot deel van de dag geopend zijn.

Met oog op de realisatie van het stedelijk jongeren centrum hebben deze partijen en het college een intentieovereenkomst ondertekend. Uitgangspunt is een fasegewijze aanpak. Partijen werken al samen in ExposeYour. Dit jongerenknooppunt is een succesvol initiatief. Partijen beschouwen ExposeYour als startpunt en eerste fase voor een stedelijk jongeren centrum. ExposeYour heeft al enkele jaren tijdelijk onderdak in het pand van de Rabobank aan de Stationsweg. De doorontwikkeling van het stedelijk jongeren centrum zal zeker niet in dit pand plaats vinden. Het pand ligt binnen de eerste fase van het Rijnsburgerblok dat medio 2014 van start gaat. In de gebruikersovereenkomst met Rabobank is bepaald dat het pand tijdig ter beschikking komt. ExposeYour – met Jongerenwerk en Cardea als belangrijkste partners – is verantwoordelijk voor vervangende huisvesting en zoekt momenteel een andere locatie. Ook zonder voorliggend besluit zal ExposeYour het huidige pand verlaten. Voorliggend besluit zal de herhuisvesting verspoedigen.

Het stedelijk jongeren centrum is een maatschappelijk initiatief. Stichting Jongerenwerk en Cardea nemen de rol van trekkers op zich. Doel van voorliggende besluiten is het maatschappelijk initiatief te ondersteunen in de vorm van een haalbaarheidsstudie. Aanleiding om dit te doen is dat de Raad middelen beschikbaar heeft gesteld voor het vullen van leemtes in het aanbod van sociaal maatschappelijke voorzieningen. Dit project biedt een oplossing voor de geconstateerde leemte in het aanbod voor jongeren in de stad en past binnen het beleid zoals vastgelegd in de Sociaal Maatschappelijke Structuur Visie 2025, die uw raad heeft vastgesteld op 26 april 2012.

In de definitiefase worden onder meer een programma van eisen opgesteld, de locaties geïnventariseerd en een kostenraming met exploitatieopzet opgesteld. Resultaat van de definitiefase is een samenwerkingsovereenkomst waarin onder meer de (financiële) bijdragen van de partners worden vastgelegd.

Dekking plankosten in definitiefase

De gemeente Leiden draagt in de definitiefase de kosten van ureninzet van eigen medewerkers. De ureninzet in de definitiefase wordt geraamd op afgerond 450 uur, totaal € 45.000.

Gezien de nauwe samenwerking met onder meer ROC Leiden, ID College en Cardea als partners in de stad is het redelijk dat de gemeente de kosten van ureninzet van haar eigen medewerkers in de definitiefase voor haar rekening neemt. De gemeente zal deze kosten niet in rekening brengen van bovengenoemde initiatiefnemers. De initiatiefnemers nemen daarmee de kosten van eigen medewerkers voor hun rekening.

Het voorbereidingskrediet is bedoeld om kosten te dekken van externe opdrachten en ureninzet van derden zoals bv. Hogeschool (inhuur studenten voor opstellen van een business case” en Universiteit voor monitoring en evaluatie).

Na vaststelling van het kaderbesluit, tevens uitvoeringsbesluit (d.i. een gecombineerd kader- en uitvoeringsbesluit) komen zo mogelijk alle in de definitiefase gemaakte (plan)kosten ten laste van het krediet.

Financiën:

De kosten van externe opdrachten worden geraamd op € 40.000. Hiervoor wordt een krediet aangevraagd. Dit krediet wordt gedekt uit de bestemmingsreserve Sociaal maatschappelijke voorzieningen.

Evaluatie:

Bijgevoegde informatie:

Intentieovereenkomst stedelijk jongerencentrum.

RAADSBESLUIT

De raad van de gemeente Leiden:

Gezien het voorstel van burgemeester en wethouders (rv.nr. van 2011), mede gezien het advies van de commissie.

BESLUIT

1. Kennis te nemen van de intentieovereenkomst inzake de realisatie van een Stedelijk Jongerencentrum
2. Een voorbereidingskrediet beschikbaar te stellen van € 40.000 voor externe plankosten en dit te dekken uit de bestemmingsreserve Sociaal maatschappelijke en culturele voorzieningen.
3. Met oog op deze besluiten de programmabegroting 2014 als volgt te wijzigen:

2014	Lasten		Baten	
Programma	Verhogen	Verlagen	Verhogen	Verlagen
09 Welzijn en zorg	40.000			
09 Verrekening met reserves programma 9 (reserve Sociaal-maatschappelijke en culturele voorzieningen)			40.000	
Eindtotaal	40.000		40.000	

Gedaan in de openbare raadsvergadering van,

de Griffier, de Voorzitter,

TECHNISCHE INFORMATIE

Opsteller: Wim Bos
Organisatieonderdeel: Projectmanagementbureau
Telefoon: 5784
E-mail: w.bos@leiden.nl

Portefeuillehouder:

Onderwerp	Stedelijk jongeren centrum voorbereidingskrediet
------------------	--

Burgemeester en wethouders besluiten:

1. De intentieovereenkomst (te ondertekenen door respectievelijk Cardea Jeugdhulpverlening Leiden, ROC ID College, ROC Leiden, Stichting Jeugd- en Jongerenwerk Holland Rijnland) inzake de realisatie van het stedelijk jongeren centrum vast te stellen, inhoudende onder meer dat partijen de intentie hebben en daartoe een inspanningsverplichting op zich nemen om te komen tot oprichting van het stedelijk jongeren centrum in Leiden.
2. De projectopdracht stedelijk jongeren centrum vast te stellen inclusief de raming van € 85.000 aan plankosten (€ 45.000 intern en € 40.000 extern) en daarmee de definitiefase te starten.
3. In lijn met de nota plankosten de geraamde gemeentelijke uren (€ 45.000) ten laste van het krediet Plankosten definitiefase (7100523) te brengen.

Aan de raad voor te stellen:

1. Kennis te nemen van de intentieovereenkomst.
2. Een voorbereidingskrediet beschikbaar te stellen van € 40.000 voor externe plankosten en dit te dekken uit de bestemmingsreserve Sociaal maatschappelijke en culturele voorzieningen.
3. Met oog op deze besluiten de programmabegroting 2014 als volgt te wijzigen:

2014	Lasten		Baten	
Programma	Verhogen	Verlagen	Verhogen	Verlagen
09 Welzijn en zorg	40.000			
09 Verrekening met reserves programma 9 (reserve Sociaal-maatschappelijke en culturele voorzieningen)			40.000	
Eindtotaal	40.000		40.000	

Burgemeester besluit:

De wethouder Jeugd, Zorg & Welzijn te machtigen de intentieovereenkomst te ondertekenen.

Pers samenvatting:

Om de komst van een stedelijk jongeren centrum mogelijk te maken sluiten Jongerenwerk Holland Rijnland, Cardea, ROC Leiden en ROC ID College samen met de gemeente Leiden een intentieovereenkomst. Met deze overeenkomst spreken de partijen de intentie uit om het komend half jaar gezamenlijk op zoek te gaan naar een geschikte locatie voor een stedelijk jongeren centrum. Het college van burgemeester en wethouders vraagt de gemeenteraad om voor deze voorbereidingsfase een bedrag van € 40.000,- beschikbaar te stellen.

In Leiden zijn verschillende mogelijkheden voor jongeren op het gebied van informatie, vrijetijdsbesteding, hulpverlening en cultuur. Doordat dit aanbod niet gebundeld is, leeft bij Leidse jongeren en bij de welzijnsorganisaties Jongerenwerk Holland Rijnland en Cardea en ROC Leiden

en ROC ID College de wens voor een stedelijk centrum voor jongeren in Leiden. In het jongerencentrum is straks ruimte voor talentenontwikkeling en het organiseren van activiteiten voor en door jongeren.

De gemeente werkt nauw samen met bovengenoemde partijen als partners in de stad. Om die reden draagt de gemeente de kosten van ureninzet van eigen medewerkers en kosten van externe opdrachten in de definitiefase en brengt deze niet in rekening bij de initiatiefnemers.

Bijlage 1

logo Gemeente Leiden

logo ROC Leiden

logo Cardea

logo ROC ID College

logo Stichting Jeugd- en Jongerenwerk -Holland Rijnland

[DATUM **]

Stedelijk jongerencentrum

Intentieovereenkomst tussen

**Cardea Jeugdhulpverlening
Leiden,**

ROC ID College

ROC Leiden

**Stichting Jeugd- en
Jongerenwerk Holland Rijnland**

En

De Gemeente Leiden

**C
O
N
C
E
P
T**

Versie:9

Datum: 18 november 2013

INHOUDSOPGAVE

Artikel Titel

Pagina

DEZE INTENTIEOVEREENKOMST is aangegaan op **

TUSSEN:

De publiekrechtelijke rechtspersoon, de gemeente Leiden, zetelende te Leiden, ten deze op grond van de Gemeentewet vertegenwoordigd door de wethouder Jeugd, Zorg & Welzijn, handelend krachtens het besluit van het College van Burgemeester en Wethouders van de Gemeente Leiden en van de Burgemeester d.d. **,

Hierna te noemen: de "**Gemeente**";

EN:

Cardea Jeugdhulpverlening Leiden, zetelende te Leiden, vertegenwoordigd door G.J. Hogeland**, handelend krachtens het besluit van de Raad van Bestuur van Cardea Jeugdzorg Leiden d.d. **,

Hierna te noemen: "**Cardea**"

ROC ID College zetelende te Gouda, vertegenwoordigd door O. de Jong, lid College van Bestuur **, handelend krachtens het besluit van het College van Bestuur van ROC ID College d.d. **,

Hierna te noemen: "**ROC ID College**"

ROC Leiden, zetelende te Leiden, vertegenwoordigd door J.Th.M. Knigge, handelend krachtens het besluit van het College van Bestuur van ROC Leiden d.d. **,

Hierna te noemen: "**ROC Leiden**".

Stichting Jeugd- en Jongerenwerk Holland Rijnland, zetelende te Leiden, ten deze vertegenwoordigd R. van der Vet **, handelend krachtens het besluit van het Bestuur vanD.d. **,

Hierna te noemen: "**Jeugd- en Jongerenwerk**"

De partijen bij deze Overeenkomst zullen hierna gezamenlijk worden aangeduid als "Partijen" en ieder afzonderlijk als "Partij".

PARTIJEN NEMEN HET VOLGENDE IN OVERWEGING:

dat in 2009 de initiatiefgroep 'Naar een Leids centrum voor jongeren' een symposium heeft gehouden over de ontwikkeling van een centrum voor jongeren in Leiden. Conclusie was dat er bij jongeren en organisaties een draagvlak is voor het idee van een integraal centrum voor jongeren in Leiden.

dat met het oog op de gemeenteraadsverkiezingen in maart 2010 de initiatiefgroep zich in juni 2009 heeft gericht tot de plaatselijke politiek met het verzoek om steun voor de verdere invulling van het idee.

dat er in Leiden veel mogelijkheden zijn voor jongeren op het gebied van

informatie, vrijetijdsbesteding, hulpverlening, cultuur, maar er tegelijkertijd een enorme versnippering is die drempelverhogend werkt. Jongeren krijgen hierdoor niet optimaal, efficiënt en effectief de informatie/hulp/voorzieningen die ze nodig hebben.

dat verder het aanbod van het jongerenwerk vooral voor de jongeren tussen 16 en 23 jaar in de huidige wijkgerichte kleinschalige voorzieningen te beperkt is. Daarbij komt dat oudere jongeren een te grote claim leggen op de wijkgerichte voorzieningen ten koste van de jongere jongeren.

dat in het onderzoeksrapport Jongeren in Kaart waaraan 200 jongeren hebben meegewerkt wordt geconcludeerd dat 78% van de jongeren vóór de komst van een stedelijk jongeren centrum is (Onder allochtone jongeren zelf 84%).

De ondervraagde jongeren geven aan vooral behoefte te hebben aan recreatieve activiteiten zoals film, sport en muziek en aan een podium/feestzaal. Daarnaast is er ook behoefte aan educatieve activiteiten zoals muziek leren spelen, cursussen en trainingen. In mindere mate is er behoefte aan hulpverlening.

dat partijen al samenwerken in ExposeYour en dat partijen deze samenwerking als startpunt en eerste fase beschouwen voor de oprichting van een stedelijk jongeren centrum.

dat het ROC Leiden een instelling voor middelbaar beroepsonderwijs is en gericht is op jongeren in de Leidse regio.

dat de Raad in de bestemmingsreserve sociaal-maatschappelijke voorzieningen middelen heeft bestemd voor de realisatie van een stedelijke voorziening voor jongeren (B&W.nr. 11.0205). Dit zijn incidentele middelen die bestemd zijn voor eenmalige investeringen in (fysieke aanpassingen van) gebouwen en niet voor dekking van de kosten van beheer en exploitatie. Partijen verkennen gezamenlijk de mogelijkheid om bij te dragen aan het jongeren centrum. Partijen bepalen nader de aard en omvang van de bijdrage.

de Raad de bestemmingsreserve bij het vaststellen van de Perspectiefnota 2012-2015 heeft ingesteld.

dat partijen vinden dat dit initiatief een oplossing biedt voor leemtes in het aanbod van sociaal maatschappelijke voorzieningen voor jongeren in de stad

dat partijen vinden dat doublures door het jongeren centrum in het huidige aanbod worden opgeheven.

dat bij een stedelijke voorziening voor jongeren niet expliciet aan een pand of 'jongeren centrum oude stijl' gedacht moet worden, maar meer aan een centrale vindplaats van waaruit modulair activiteiten, voor en door jongeren, ontwikkeld en ontplooid kunnen worden, die elders op locatie in de stad uitgevoerd kunnen worden.

dat jongeren zich in een specifieke levensfase bevinden op weg naar volwassenheid, waarin ze willen leren en experimenteren met normen en waarden en soms grenzen overschrijden, waarbij ze individueel en collectief in een moeilijke positie kunnen geraken en waar professionele ondersteuning op maat, hen kan helpen om een oplossingsrichting te vinden.

PARTIJEN VERKLAREN HET VOLGENDE TE ZIJN OVEREENGEKOMEN:

BEGRIPSBEPALINGEN

het Bestuur van Cardea	Het Bestuur van Cardea Jeugdzorg Leiden
het College van Bestuur	Het College van Bestuur van ROC Leiden resp. van ROC ID College
Het Bestuur van Jeugd- en Jongerenwerk	Het Bestuur van Stichting Jeugd- en Jongerenwerk Holland Rijnland
het College van BenW	Het college van burgemeester en wethouders van Leiden
de Overeenkomst	Deze intentieovereenkomst tussen Cardea Jeugdhulpverlening Leiden, ROC ID College, ROC Leiden, Stichting Jeugd- en Jongerenwerk Holland Rijnland en de Gemeente Leiden
de Raad	De gemeenteraad van Leiden

DOELSTELLING EN UITGANGSPUNTEN

1.1. Doelstelling

Doel is dat sociaal maatschappelijke instellingen op het gebied van educatie, kunst en cultuur, sport, zorg en (peda-)agogische ondersteuning, in samenwerking en onderlinge afstemming met elkaar, jongeren een plek bieden waar ze niet als consumenten benaderd worden, maar als producenten van hun eigen activiteiten en als ontdekkers en ontwikkelaars van hun eigen talenten en oplossingsmogelijkheden bij vragen en problemen die ze tegenkomen. Het achterliggende doel is dat jongeren hun eigen talenten en kwaliteiten ontdekken en zich ontplooien als manager van hun eigen leven en zich ontwikkelen tot evenwichtige zelfstandige medeverantwoordelijke burgers in een zelf opgebouwd sociaal netwerk (methodiek → 'Talenthouse').

1.2. Uitgangspunten

Partijen hebben de intentie en nemen daartoe een inspanningsverplichting op

zich om te komen tot oprichting van het stedelijk jongeren centrum in Leiden. Partijen hebben de intentie andere partijen (tenminste twee extra in 2014) te betrekken bij dit initiatief.

Partijen beschouwen de notitie Inhoudelijke beschrijving stedelijk jongeren centrum d.d. december 2012 als uitgangspunt voor de oprichting van een stedelijk jongeren centrum in Leiden.

Uitgangspunt is een fasegewijze aanpak volgens een groeimodel. Partijen beschouwen ExposeYour als startpunt en eerste fase voor een stedelijk jongeren centrum. Per fase nemen partijen besluiten over vervolgfases.

In alle fasen van de oprichting van het jongeren centrum zullen partijen zoveel als mogelijk jongeren betrekken vanuit het beginsel "voor en door jongeren".

De Overeenkomst formuleert de uitgangspunten en randvoorwaarden voor de oprichting van een stedelijk jongeren centrum in Leiden.

Het jongeren centrum past binnen het beleid van Cardea zoals vastgelegd in het strategisch document 2013 - 2016. Cardea heeft de intentie middelen (personele tijdsinzet en geld) ter beschikking te stellen voor de voorbereiding tot realisatie van het jongeren centrum. De inzet richt zich vooral op inhoudelijke inbreng en kennis van exploitatieberekeningen en opzetten realistisch exploitatiemodel van gebouwen. Na de realisatie van het jongeren centrum zal Cardea ook uitvoerend invulling geven aan het programma van het jongeren centrum.

Het jongeren centrum sluit aan bij de missie van het ROC ID College . Het ID College heeft de intentie middelen (d.i. personele tijdsinzet) ter beschikking te stellen voor het jongeren centrum. De inzet richt zich vooral op inhoudelijke inbreng vanuit onderwijs waaronder meedenken over stages, opdrachten, (uit andere hoeken dan sociaal maatschappelijk werk zoals marketing e.d. en in vervolg ook aansluiten met onderwijsactiviteiten die in het centrum kunnen plaatsvinden en kennis van exploitatieopzetten van gebouwen.

Het jongeren centrum past binnen de onderwijsvisie van ROC Leiden zoals vastgelegd in het Leids Onderwijs Model Het ROC Leiden heeft de intentie middelen (personele inzet) ter beschikking te stellen voor het jongeren centrum. De inzet richt zich vooral op inhoudelijke inbreng vanuit het onderwijs waaronder stages, opdrachten en eventuele onderwijsactiviteiten, ook uit, andere hoeken dan sociaal maatschappelijk werk zoals bijvoorbeeld marketing. Daarnaast is ROC Leiden graag bereid in de definitiefase kennis in te brengen met betrekking tot de exploitatie van een gebouw.

Het jongeren centrum past binnen de doelstelling van Jeugd- en Jongerenwerk. Jeugd- en Jongerenwerk heeft de intentie middelen (personele tijdsinzet en geld) ter beschikking te stellen voor de voorbereiding tot realisatie van het jongeren centrum. De inzet richt

zich vooral op inhoudelijke inbreng en projectmanagement. Na de realisatie van het jongerencentrum zal Jeugd- en Jongerenwerk ook uitvoerend invulling geven aan het programma van het jongerencentrum.

Het jongerencentrum past binnen het beleid van de gemeente zoals vastgelegd in de Sociaal Maatschappelijke Structuur Visie vastgesteld door de Raad op 26 april 2012. De gemeente heeft de intentie indien en voor zover dat nodig is bestaande subsidiestromen aan te passen en middelen (personele tijdsinzet en geld) ter beschikking te stellen voor de voorbereiding tot realisatie het jongerencentrum. De inzet richt zich vooral op selectie en inrichting van een pand en inbreng van (bouwkundige) expertise.

ORGANISATIE

- 1.3. Partijen werken samen in een organisatie die bestaat uit een stuurgroep en een projectgroep.
- 1.4. De stuurgroep bestaat uit vertegenwoordigers van Jeugd- en Jongerenwerk en Cardea. De leden werken met mandaat van de besturen van de partijen. Voorzitter is de directeur van Jeugd- en Jongerenwerk.
- 1.5. De stuurgroep heeft tot taak het begeleiden en voorbereiden van beslissingen door bevoegde bestuursorganen ter uitvoering van de Overeenkomst.
- 1.6. De projectgroep bestaat uit medewerkers van Jeugd- en Jongerenwerk, Cardea, ROC Leiden, ID College en de Gemeente. Cardea levert de voorzitter.
- 1.7. Belangrijkste taken van de projectgroep zijn: de besluiten van de stuurgroep voor te bereiden en uit te voeren, de besluitvorming voor te bereiden van de betreffende bevoegde besturen van partijen en vanaf de definitiefase benodigde acties uit te (doen) voeren en hiervoor middelen binnen hun organisatie te organiseren.
- 1.8. Partijen geven het beginsel "voor en door jongeren" vorm op een nader te bepalen manier.

PROCES EN PLANNING

- 1.9. Proces.

Het proces bestaat uit de volgende fasen:

Definitiefase

Ontwerp- en voorbereidingsfase

Realisatiefase

De definitiefase bestaat uit onderzoek van de haalbaarheid van een

fasegewijze ontwikkeling van het jongerencentrum. Partijen stellen een "Programma van Eisen" (PVE) op; maken een inventarisatie van locaties en stellen voorkeurslocatie vast, maken een kostenraming op basis van PVE en een exploitatieopzet en stellen (eventuele) samenwerkingsovereenkomst met partners; waarin de bijdragen van de partners worden vastgelegd en voor welke periode. De definitiefase sluiten partijen af met een Kaderbesluit, tevens Uitvoeringsbesluit door de Raad en besluiten van gelijksoortige strekking en inhoud door de besturen van de partijen.

Wanneer na het Kaderbesluit, tevens Uitvoeringsbesluit en de besluiten van de partijen positief wordt besloten, volgt de ontwerp- en voorbereidingsfase. In deze fase worden onder meer een voorlopig en definitief ontwerp gemaakt en eventueel een (ver)bouwplan. In de realisatiefase tenslotte zijn, als tot nieuw- of verbouw is besloten, de volgende onderdelen aan de orde: aanbesteden en uitvoeren bouw van het centrum en vergunningenprocedure.

1.10. Planning.

In bijlage 3 staat de planning op hoofdlijnen vanaf de definitiefase.

TAAK- EN KOSTENVERDELING

- 1.11. Jongerenwerk en/of Cardea dragen in de definitiefase bij aan de kosten van het projectmanagement en nemen overige interne uren voor hun rekening. De overige partijen betalen in deze fase de kosten van eigen inzet en expertise. In bijlage 4 is een raming opgenomen van de kosten in de definitiefase.
- 1.12. Iedere partij is verantwoordelijk voor de voorbereiding van de besluitvorming van de eigen bevoegde bestuursorganen. De kosten van ureninzet zijn voor rekening van elke partij.
- 1.13. Het is nog niet mogelijk om in dit stadium van planvoorbereiding een betrouwbare inschatting te maken van de kosten tijdens de ontwerp/vorbereidingsfase, de uitvoeringsfase en de exploitatiefase. Een inschatting van deze kosten met een verdeling ervan over de partijen zal wel opgenomen worden in het voorstel voor het kaderbesluit als afronding van de definitiefase. .
- 1.14. Wijzigingen in de kostenverdeling vinden plaats op voorstel van de projectgroep aan de stuurgroep. De bevoegde bestuursorganen nemen op voorstel van de stuurgroep een besluit.

INFORMATIEPLICHT

- 1.15. Partijen stellen elkaar op de hoogte van al wat voor de uitvoering van de Overeenkomst van belang is.

WIJZIGING, OPZEGGING, ONTBINDING EN EINDE OVEREENKOMST

- 1.16. De Overeenkomst wordt voor onbepaalde tijd aangegaan.
- 1.17. Partijen kunnen de Overeenkomst unaniem en op grond van een bevoegdlijk genomen en schriftelijk besluit wijzigen.
- 1.18. Indien Partijen er niet in slagen om binnen de Planning de definitiefase te doen resulteren in het Raadsbesluit en/of binnen de Planning de ontwerp- en voorbereidingsfase te doen resulteren in de samenwerkingsovereenkomst, staat het Partijen vrij om de overeenkomst op te zeggen. Opzegging is eveneens mogelijk indien het beleid van de betreffende instelling wijzigt.
- 1.19. Deze overeenkomst eindigt wanneer de realisatiefase is afgesloten. Bij beëindiging als bedoeld in deze bepaling kunnen Partijen jegens elkaar geen aanspraak maken op schadevergoeding, tenzij sprake is van een toerekenbare tekortkoming.

PUBLIEKRECHTELIJK VOORBEHOUD

- 1.20. Onverminderd het bepaalde in de Overeenkomst is de Gemeente nimmer aansprakelijk indien de publiekrechtelijke taken en verplichtingen van de Gemeente of ingrijpen door hogere overheden of een rechter ertoe leiden dat wat is de Overeenkomst is neergelegd wordt vertraagd of verhinderd.

TOEPASSELIJK RECHT EN GESCHILLENREGELING

- 1.21. De Overeenkomst en eventuele volgende overeenkomsten worden beheerst door het Nederlands recht.
- 1.22. In geval van een geschil is de Rechtbank 's-Gravenhage bevoegd van dit geschil kennis te nemen doch niet eerder dan dat partijen zich tot het uiterste hebben ingespannen het geschil in de minne op te lossen.

LIJST VAN BIJLAGEN

Aan de Overeenkomst zijn de volgende bijlagen gehecht:

1. Brief juni 2009 initiatiefgroep Naar een Leids centrum voor jongeren.
2. Inhoudelijke beschrijving stedelijk jongerencentrum d.d. december 2012
3. Planning
4. Raming kosten definitiefase

ALDUS OVEREENGEKOMEN EN IN **-VOUD ONDERTEKEND

TE [plaats**]

OP [datum**]

[Gemeente Leiden Leiden]

[ROC Leiden]

En anderen.....p.m.

Bijlage 2.

Inhoudelijke beschrijving stedelijk jongerencentrum d.d. december 2012

Bijlage 3

Planning

Definitiefase	
4 ^e kwartaal 2014	<ol style="list-style-type: none"> 1. Rapport over haalbaarheid en Programma van Eisen (PVE voor het centrum). Het PVE is startpunt voor de ontwerpfase met onder meer een beschrijving van de beoogde kwaliteit rond architectonische uitstraling, bereikbaarheid en ontsluiting, sociale veiligheid. 2. Advies over de locatie na toetsing op o.a. financiële en planologische haalbaarheid. 3. Indicatieve kostenraming van de benodigde investeringen en een globale exploitatieopzet met bijbehorende dekkingsvoorstellen. 4. Schetsontwerp van het centrum. 5. Samenwerkingsovereenkomst waarin de bijdragen van de partners worden vastgelegd en voor welke periode dat geldt.
1 ^e kwartaal 2014	<p>Kaderbesluit, tevens uitvoeringsbesluit in College met voorbereidingskrediet (eventueel) voor ontwerp- en voorbereidingsfase.</p> <p>Besluiten van besturen van partijen met bijdragen aan de ontwerp- en voorbereidingsfase.</p>
2 ^e kwartaal 2014 of 4 ^e kwartaal 2014	Kaderbesluit, tevens uitvoeringsbesluit in Raad.
Ontwerp- en voorbereidingsfase	
2014	Voorlopig en definitief ontwerp en eventueel een (ver)bouwplan
Realisatiefase	
2015	Als tot nieuw- of verbouw is besloten, aan de orde: aanbesteden en uitvoeren aanleg/bouw van het centrum en vergunningenprocedure.

Bijlage 4

Kosten definitiefase

Bijlage 2

Projectopdracht stedelijk jongerencentrum

Datum:	18 november 2013
Versie:	14
Auteur/functie:	Wim Bos/ projectmanager PB
Bijlagen	<ol style="list-style-type: none">1. Planning2. Risicodossier

Inhoudsopgave

Akkoordverklaring

Hierbij verklaren onderstaande partijen akkoord te gaan met de inhoud en de daaruit voortvloeiende verplichtingen.

Datum akkoord:

Bestuurlijk opdrachtgever (= wethouder Jeugd, Zorg & Welzijn)

Naam: Roos van Gelderen

Handtekening:

Ambtelijk opdrachtgever (= teamleider team Stadsleven van afdeling REA):

Naam: Irene Baard

Handtekening:

Directeur Stad

Naam: Rien Nagtegaal

Handtekening:

Ambtelijk opdrachtnemer (= projectmanager PB):

Naam: Wim Bos

Handtekening:

Inleiding

Doel van dit document

Dit document beschrijft de aanpak tot aan een kaderbesluit, tevens uitvoeringsbesluit, als afsluiting van de definitiefase. Het beschrijft de projectresultaten, de wijze waarop en in samenwerking met welke partijen die tot stand komen en de wijze waarop de uitvoering van het project wordt beheerst. Na ondertekening door de partijen is dit het contract waarop partijen elkaar kunnen aanspreken.

Ingangsdocumenten

Nota De Leidse Jeugdfactor, participatie en perspectief, kaders voor integraal jeugdbeleid 2007-2011 vastgesteld door de Raad op 22 januari 2008 (RV 07.0153)
Beleidskader maatschappelijk vastgoed, vastgesteld door de Raad op 28 januari 2010 (RV 09.0108).

Onderzoeksrapport Jongeren in Kaart 19 februari 2010

Bestemming restant reserve verkoop aandelen Nuon (B&W.nr. 11.0205 d.d. 1 maart 2011)

Perspectiefnota 2012-2015 (RV 11.0047)

Sociaal Maatschappelijke Structuurvisie vastgesteld door de Raad op 26 april 2012

Programmabegroting 2013 (concept)

Intentieovereenkomst Stedelijk jongerencentrum.

Projectinhoud

Probleemdefinitie

In 2009 heeft de initiatiefgroep 'Naar een Leids centrum voor jongeren' een symposium gehouden over de ontwikkeling van een centrum voor jongeren in Leiden. Conclusie was dat er bij jongeren en organisaties een draagvlak is voor het idee van een integraal centrum voor jongeren in Leiden.

Met het oog op de gemeenteraadsverkiezingen in maart 2010 heeft de initiatiefgroep zich in juni 2009 gericht tot de plaatselijke politiek met het verzoek om steun voor de verdere invulling van het idee.

Inmiddels heeft het College de Raad voorgesteld om een bestemmingsreserve in te stellen van 4,1 miljoen voor het vullen van leemtes in het aanbod aan sociaal-maatschappelijke voorzieningen. Van dit bedrag is 1,5 miljoen euro bestemd voor de realisatie van een stedelijke voorziening voor jongeren (B&W.nr. 11.0205). Dit zijn incidentele middelen. Voor de exploitatiekosten is vooralsnog geen dekking. Het is de bedoeling dat partijen in de stad deze kosten op zich nemen.

De Raad heeft de bestemmingsreserve bij het vaststellen van de Perspectiefnota 2012-2015 ingesteld.

Waarom moet er een stedelijk jongerencentrum komen?

Er zijn in Leiden veel mogelijkheden voor jongeren op het gebied van informatie, vrijetijdsbesteding, hulpverlening, cultuur, maar er is tegelijkertijd een enorme versnippering die drempelverhogend werkt. Jongeren krijgen hierdoor niet de informatie/hulp/voorzieningen die ze nodig hebben.

Verder is het aanbod van het jongerenwerk vooral voor de oudere jongeren (vanaf 16 jaar) in de huidige wijkgerichte kleinschalige voorzieningen te beperkt. Daarbij komt dat

oudere jongeren een te grote claim leggen op de wijkgerichte voorzieningen ten koste van de jongeren onder 16 jaar.

In het onderzoeksrapport Jongeren in Kaart waaraan 200 jongeren hebben meegewerkt wordt geconcludeerd dat 78% van de jongeren vóór de komst van een stedelijk jongerencentrum is. (Onder allochtone jongeren zelfs 84%).

De ondervraagde jongeren geven aan vooral behoefte te hebben aan recreatieve activiteiten zoals film, sport en muziek en aan een podium/feestzaal. Daarnaast is er ook behoefte aan educatieve activiteiten zoals muziek leren spelen, cursussen en trainingen. In mindere mate is er behoefte aan hulpverlening.

Doelstelling en resultaten

Doelstelling

Doelstelling is het stedelijk jongerencentrum uiterlijk in 2015 te openen via ondersteuning van het maatschappelijk initiatief. Aanleiding om dit te doen is dat de Raad middelen beschikbaar heeft gesteld voor het vullen van leemtes in het aanbod van sociaal maatschappelijke voorzieningen. Dit project biedt een oplossing voor de geconstateerde leemte in het aanbod voor jongeren in de stad en past binnen het beleid (Sociaal Maatschappelijke Structuur Visie 2025).

Projectopdracht definitiefase

De projectopdracht in de definitiefase houdt het volgende in:

1. Formuleer met het oog op een kaderbesluit een dekkingsvoorstel voor realisatie, exploitatie en onderhoud, waarbij een bijdrage van € 1.500.000,- is opgenomen in de bestemmingsreserve 'sociaal maatschappelijke voorzieningen' en de partners de kosten van exploitatie en onderhoud voor hun rekening nemen voor een nader te bepalen periode.
2. Streef ernaar om een kaderbesluit, tevens uitvoeringsbesluit, in het eerste kwartaal van 2014 te agenderen voor het college.
3. Betrek jongeren bij de voorbereiding van het kaderbesluit.

Eerste resultaten

Resultaat van de definitiefase is een door de raad te nemen kaderbesluit, tevens uitvoeringsbesluit, waarin de (financiële, ruimtelijke) kaders zijn geformuleerd voor een bijdrage van de gemeente. In het besluit zijn in ieder geval opgenomen:

1. duidelijkheid over de gebruikers van de voorziening, zowel juridisch (welke organisaties zijn hiervoor verantwoordelijk) als feitelijk (beschrijving doelgroep en werkwijze);
2. een programma van (gebruikers) eisen voor de voorziening;
3. een duidelijke, met argumenten onderbouwde, keuze voor een locatie (hierbij dient aandacht te zijn voor onder andere ruimtelijke inpassing, bereikbaarheid en ontsluiting in relatie tot het programma van eisen voor de voorziening);

4. Een overzicht van de benodigde investeringen en bijbehorende exploitatieopzet inclusief een voorstel voor passende financiële dekking;
5. Een samenwerkingsovereenkomst;
6. De planning.

Het kaderbesluit, tevens uitvoeringsbesluit, geeft hiermee inzicht in de mate van haalbaarheid van de uitvoering van de motie en de realisatie van de jongerenvoorziening. Wanneer aan alle randvoorwaarden uit het kaderbesluit kan worden voldaan, wanneer de raad hiermee instemt, kan de raad het benodigde krediet ter beschikking stellen en eventuele andere inzet (oa. publiekrechtelijk instrumentarium) van de gemeente vaststellen.

Projectuitvoering

Bij de verdere voorbereiding van het project zullen de volgende aspecten in beschouwing worden genomen:

Projectaanpak

In de definitiefase wordt de haalbaarheid van een of meer scenario's onderzocht, zowel ruimtelijk (globaal stedenbouwkundig plan), financieel als maatschappelijk (draagvlak bij stakeholders).

De activiteiten in de definitiefase voor het centrum nader omschreven:

1. Opstellen van een Programma van eisen (PvE) van het centrum
Welke vorm krijgt het centrum? Wie gaat de voorziening gebruiken? Waaraan moet de voorziening voldoen? Welke functies oa. vergaderruimte, horeca. Hoeveel m2 nodig per functie? Wat is vereiste indeling? Welke eisen stellen gebruikers rond oa. openingstijden? Welke mate van flexibiliteit wordt voorzien?
2. Locatie
Welke locaties zijn geschikt? Inventarisatie van locaties en vaststellen voorkeurslocatie.
Wat zijn stedenbouwkundige randvoorwaarden? Zijn beoogde voorzieningen te realiseren binnen contouren en voorschriften van het huidig bestemmingsplan en zo niet, welke planologische procedures te doorlopen?
3. Kostenraming op basis van PvE en exploitatieopzet.
Inzage in kosten van realisatie voorziening (bouwkosten), bijbehorende kosten voor exploitatie (uitvoering sociaal programma voor jongeren) en kosten van beheer en (groot) onderhoud en vervanging. Hierbij dient ook duidelijkheid te worden geboden over de kosten die nodig zijn om dit project uit te voeren (ambtelijke voorbereidingskosten, onderzoekskosten en kosten voor inhuur extern advies (o.a. ontwerp, bouwkostenraming etc.). Voor al deze kosten dient in het kaderbesluit een dekking te worden aangewezen.
4. Opstellen van een advies over de organisatievorm en eventuele rechtspersoon.
5. Opstellen van een samenwerkingsovereenkomst waarin onder meer de bijdragen van de partners worden vastgelegd en voor welke periode dat geldt.

Het kaderbesluit, tevens uitvoeringsbesluit, vormt de afronding van de definitiefase.

Indien NO GO, financieel afsluiten van dit project en de initiatiefnemers informeren.

Wanneer het kaderbesluit positief wordt besloten, volgen de ontwerpfase en voorbereidingsfase, waarin onder andere de volgende onderdelen aan de orde zijn: voorlopig en definitief ontwerp en (ver)bouwplan, vergunningenprocedure en indien nodig een bestemmingsplanprocedure en aanbesteding.

In de realisatiefase tenslotte zijn de volgende onderdelen aan de orde: aanbesteden en uitvoeren aanleg/bouw van het centrum

Producten definitiefase

De volgende eindproducten worden in de definitiefase opgeleverd:

6. Rapport over haalbaarheid en Programma van Eisen (PVE voor het centrum). Het PVE is startpunt voor de ontwerpfase met onder meer een beschrijving van de beoogde kwaliteit rond architectonische uitstraling, bereikbaarheid en ontsluiting, sociale veiligheid.
7. Een advies over de locatie na toetsing op oa. financiële, planologische haalbaarheid.
8. Een indicatieve kostenraming van de benodigde investeringen en een globale exploitatieopzet met bijbehorende dekkingsvoorstellen.
9. Een schetsontwerp van het centrum
10. Een advies over de organisatie rondom beheer en exploitatie.
11. Kaderbesluit, tevens uitvoeringsbesluit Het kaderbesluit bevat naar verwachting het uitgangspunt dat Stichting Jeugd- en Jongerenwerk Holland Rijnland en Cardea Jeugdhulpverlening Leiden als uitvoerende partijen het centrum gaan realiseren, waarbij de rol van de gemeente na kaderbesluit uitsluitend publiekrechtelijke toetsing behoeft en de gemeente investeringskrediet ter beschikking stelt.
12. Samenwerkingsovereenkomst.
13. Planning.

Relatie met andere projecten

Projecten die een relatie hebben met de realisatie van een stedelijk jongerencentrum zijn:

De realisatie van het centrum draagt bij aan het doel van het programma Kennisstad om samenwerking tussen kennisinstellingen te versterken.

De sociaal-maatschappelijke Structuurvisie (en de hieraan gekoppelde nota Voorzieningen die in voorbereiding is) wordt gebruikt als toetsingskader. Aansluiting vindt plaats bij de decentralisatie van het jeugdbeleid.

Relatie met going concern

Het handboek Projectmatig Werken inclusief de daarbij behorende verantwoordelijkheden en rolverdeling is op dit project van toepassing.

De projectmanager van afdeling Projectbureau is uit hoofde daarvan verantwoordelijk voor het projectresultaat, de organisatie, de voortgang, de communicatie en de financiering.

De afdeling VAG behoudt een zelfstandige verantwoordelijkheid rond de exploitatie van de voorziening indien een pand wordt betrokken dat in gemeentelijk eigendom is. Uitgangspunt in dat geval is het beleidskader maatschappelijk vastgoed. Indien echter besloten wordt om geen gemeentelijk pand te betrekken, beperkt de rol van VAG zich tot advisering over de exploitatie.

De afdeling REA/team Stadsleven is verantwoordelijk voor het uitvoerend jeugdbeleid en de subsidierelatie met de betrokken uitvoeringsorganisaties.

Randvoorwaarden

1. Het beschikbaar stellen van voldoende ambtelijke capaciteit en deskundigheid door de ambtelijke opdrachtgever.
2. De door de Raad beschikbaar gestelde middelen van € 1,5 miljoen uit de bestemmingsreserve sociaal maatschappelijke voorzieningen te bestemmen voor eenmalige investeringen en niet voor dekking van de kosten van beheer en exploitatie. De investering is duurzaam. Dit houdt in dat de gemeente in begin een deel van de investering draagt om te zorgen c.q. borgen dat het centrum van de grond komt.
3. Voldoende budget voor het uitvoeren van de exploitatie door de beoogde partijen en organisaties.

Projectbeheersing

Budget

Kosten in definitiefase

Er is hier sprake van een samenwerkingsproject. Daarbij worden de interne uren die in de definitiefase nodig zijn ten laste gebracht van het krediet Plankosten definitiefase (7100523). De interne ureninzet wordt geraamd op afgerond 450 uur, in totaal € 45.000.

Daarnaast wordt er € 40.000 geraamd voor externe opdrachten. Voor deze externe plankosten wordt een krediet aangevraagd. Dit krediet wordt gedekt uit de bestemmingsreserve sociaal-maatschappelijke voorzieningen.

Na vaststelling van het kaderbesluit, tevens uitvoeringsbesluit komen zo mogelijk alle in de definitiefase gemaakte (plan)kosten alsnog ten laste van het krediet.

Vervolgfases doorkijk

De definitiefase ter voorbereiding van het kaderbesluit, tevens uitvoeringsbesluit, vergt naar schatting binnen de gemeente de volgende ureninzet en kosten per afdeling.

Afdeling	Definitiefase	Waarvan doorbelast
PB/projectmanagement	200	200
PB/Stadsingenieurs	50	50
VAG	100	100

RMB	40	40
REA/team ORO	10	10
COM/projectcommunicatie	10	10
SP71	20	
REA/team Stadsleven	90	40
Totaal		450 uur = € 45.000

Raming uren voor externe opdrachten en uren externe partijen (Hogeschool Leiden, Universiteit e.a.): € 40.000.

Het is nog niet mogelijk om in dit stadium van planvoorbereiding een betrouwbare inschatting te maken van de kosten tijdens de ontwerp/voorbereidingsfase, de uitvoeringsfase en de realisatiefase. Deze inschatting zal wel opgenomen worden in het kaderbesluit, tevens uitvoeringsbesluit.

Baten

In de definitiefase zijn er geen financiële baten. De maatschappelijke baten bestaat uit de samenwerking van partijen in het jongerencentrum en de activiteiten die de organisaties gaan uitvoeren en tegengaan van versnippering en opheffing van doublures in het aanbod van voorzieningen voor jongeren.

Na realisatie van de voorziening is er een exploitatie en worden huurinkomsten geïnd door de eigenaar van het pand. Dit hoeft niet de gemeente te zijn.

Projectorganisatie

Projectorganisatie:

Partijen werken samen in een organisatie die bestaat uit een stuurgroep en een projectgroep.

- *Stuurgroep.*

De stuurgroep bestaat uit vertegenwoordigers van Jeugd- en Jongerenwerk en Cardea. De leden werken met mandaat van de besturen van de partijen. Voorzitter is de directeur van Jeugd- en Jongerenwerk.

- *Projectgroep*

De projectgroep bestaat uit vertegenwoordigers van Stichting Jeugd- en Jongerenwerk, Cardea, ROC ID College, ROC Leiden en de gemeente. Belangrijkste taken van de projectgroep zijn het programma van eisen en financiële en ruimtelijke randvoorwaarden uit te werken en een planning te maken van de verdere procedures om het centrum te kunnen realiseren. Cardea levert de voorzitter, tevens projectmanager van het project en de projectondersteuning.

- *Overleg met partners*

Regelmatig zullen de deelnemende partners waaronder de welzijn – en onderwijsinstellingen op de hoogte gehouden worden van de stand van zaken.

- Overleg extern betrokkenen en belanghebbenden.
In alle fasen van het project zullen jongeren worden betrokken zoals onder meer studenten en jonge architecten.

Omdat het centrum gebruikt zal gaan worden door andere partijen dan de gemeente dient hiermee regelmatig afstemming te zijn. Ook met de direct betrokkenen (zoals mogelijke burens als gevolg van locatiekeuze) zal regelmatig overleg zijn. Ook de wijk en politie zullen in de plannen worden betrokken. Zo veel mogelijk zullen bestaande overleggen hiervoor worden gebruikt.

Aansturing binnen de gemeente:

Taak van de gemeentelijke projectmanager, ambtelijk opdrachtnemer, is voorbereiding van het kaderbesluit.

- *Bestuurlijk voortgangsoverleg*
"Sturingsdriehoek":
Bestuurlijk opdrachtgever BOG: Roos van Gelderen
Ambtelijk opdrachtgever AOG: Irene Baard
Ambtelijk opdrachtnemer AON: projectmanager: Wim Bos
- *Projectoverleg AOG-AON*
Regelmatig overleg op basis van noodzaak (ad hoc basis). In de opstartfase wel een reguliere reservering in agenda zodat overleg zo nodig door kan gaan.

Communicatie/Rapportage

De projectmanager zal een communicatiestrategie opstellen met een analyse van stakeholders en omgevingsfactoren van het project.

Tijd

Samengevat ziet het tijdspad van de projectaanpak er als volgt uit.

Datum	Mijlpaal
Definitiefase	
4 ^e kwartaal 2013	Programma van Eisen(PvE) Locatiestudie Kostenraming obv. PvE, exploitatieopzet en schetsontwerp (SO)
1 ^e kwartaal 2014 2 ^e of 4 ^e kwartaal 2014	Kaderbesluit, tevens uitvoeringsbesluit, in college BenW Kaderbesluit, tevens uitvoeringsbesluit, in raad
Ontwerp en voorbereidingsfase	
2014	voorlopig en definitief ontwerp (ver)bouwplan, vergunningenprocedure en (indien nodig) een bestemmingsplanprocedure en aanbesteding.

Realisatiefase	
2015	Uitvoering en oplevering

Risicobeheersing

Een van de risico's vanaf de definitiefase is dat beoogde partners zich terugtrekken uit het project, waardoor de exploitatie niet rond komt.

Hieronder is een indicatie van de verwachte risico's opgenomen, de gevolgen ervan en de voorgenomen maatregel om het risico te beheersen. Zie voor een toelichting het risicodossier. Het risicodossier wordt op regelmatige basis besproken met zowel de AOG als de BOG.

Mogelijke risico's die zich voordoen:

Risico & gevolg	Impact	Kans	Maatregel
Intentieovereenkomst wordt niet getekend	5	2	Projectmanager moet draagvlak creëren
Er worden geen exploitatiepartners gevonden in de definitiefase	5	2	Andere partijen vinden voor de exploitatie
De onderwijsinstellingen trekken zich na tekenen intentieovereenkomst terug.	6	1	Andere partners zoeken
Cardea en jongerenwerk haken af na tekenen intentieovereenkomst	3	1	Aanvullend vastleggen wat de (projectmanagement) rol wordt voor Cardea en Jongerenwerk