

## Onderzoekstrategie 2019-2022

### Missie

De missie van de Rekenkamercommissie luidt als volgt: De RKC doet ten behoeve van de gemeenteraad en de burgers onafhankelijk onderzoek naar de doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid van het door de gemeente gevoerde beleid en de uitvoering daarvan, evenals de transparantie van de verantwoording daarover. Hiermee draagt de RKC bij aan de kaderstellende en controlerende rol van de gemeenteraad. Sinds 2018 doet de RKC haar werk voor zowel de gemeenteraad van Leiden als Leiderdorp.

Voor de komende onderzoeksperiode zal de RKC zich vooral richten op onderzoeken die een bijdrage kunnen leveren aan:

- Het bevorderen van de doeltreffendheid en doelmatigheid van het beleid en de uitvoering daarvan;
- Het vergroten van de transparantie van de verantwoording over het voorgenomen beleid en de uitvoering daarvan.

### Criteria

Bij het maken van keuzes voor concrete onderzoeksonderwerpen richt de RKC zich zoveel mogelijk op gemeentelijk beleid dat de burger direct raakt of duidelijke consequenties heeft voor de burger. Daarbij laat de RKC zich vooral inspireren door onderwerpen die aangedragen worden door gemeenteraadsfracties en de eigen analyse van onderwerpen die zich voor rekenkameronderzoek lenen.

De RKC heeft oog voor de ontwikkeling dat voor veel beleidsterreinen, zoals de decentralisatie in het sociaal domein, de gemeente niet alleen aan het stuur zit. Voor een effectieve en efficiënte uitvoering is samenwerking met andere gemeenten meer en meer noodzakelijk. Daarbij komen ingewikkelde bestuurlijke vraagstukken naar voren waarvan de rol van de gemeenteraad een zeer belangrijke is. Daarom wil de RKC in haar onderzoeken over diverse onderwerpen daar specifiek aandacht aan geven.

Het feit dat de RKC voor Leiden en Leiderdorp onderzoek doet geeft een kans om de problematiek die de gemeentegrenzen overstijgt in kaart te brengen. Daar waar onderzoeksthema's voor beide gemeenten van belang zijn zal de RKC de onderzoeken voor beide gemeenten oppakken en indien dat nuttig is ook de gemeenten met elkaar vergelijken.

De RKC is de afgelopen jaren langzaam een wat andere koers gaan varen. Komend van een situatie waarbij er vooral gekeken werd of het beleid en de uitvoering in het verleden doeltreffend, doelmatig en transparant waren, naar een situatie waarbij we ook willen onderzoeken op welke wijze dat beleid en uitvoering kunnen worden verbeterd door samen met de Raad na te denken hoe zij beter

haar rol kan uitoefenen. Dat kan o.a. ook geschieden om gedurende het onderzoek al in gesprek te gaan met de Raad en andere betrokken partijen om interactief te zoeken naar oplossingen voor de toekomst.

De RKC wil, gelet op bovenstaande ontwikkeling, variëren in de soorten onderzoeken en daarmee ook inspelen op de veranderende rol van gemeenten. Dat wil echter niet zeggen dat indien de RKC dat nodig vindt ze bereid is om ook zeer grondig en kritisch naar het verleden te kijken.

De RKC ziet het ook als haar rol om na te gaan of de besluitvorming over haar aanbevelingen een voldoende vervolg krijgt in uitvoering en beleid. Dat zal geschieden door aan het college te vragen daarover te rapporteren.

### **Onderzoeksplan**

Op basis van de inventarisatie van mogelijke onderzoeksobjecten stelt de RKC jaarlijks een onderzoeksplan op dat wordt besproken met de Raden. Op basis van deze besprekingen worden concrete onderzoeken gestart. In de regel laat de RKC het feitenonderzoek uitvoeren door een daartoe gespecialiseerd onderzoeksbureau. Dit feitenonderzoek en de daarop door de RKC vastgestelde bestuurlijke conclusies en aanbevelingen worden onder verantwoordelijkheid van de RKC aan de Raden aangeboden. Daarbij is meestal sprake van een onderzoeksrapport. Afhankelijk van het onderwerp kan ook (of in aanvulling op het rapport) een andere presentatievorm worden gebruikt, zoals de rekentool die wij in 2015 aanboden bij de presentatie van het Duurzaamheidsrapport.

In sommige gevallen volstaat de RKC met een kort signaleringsonderzoek dat door de RKC zelf wordt uitgevoerd. Ook kan het voorkomen dat de RKC het van belang acht zelf een vooronderzoek uit te voeren alvorens een onderzoekopdracht uit te besteden. De volledige werkwijze van de RKC en de rol van de Raad en het College met betrekking tot rekenkameronderzoek is beschreven in de *Verordening gemeentelijke rekenkamercommissie Leiden-Leiderdorp 2017*.

