

Jaarverslag 2006

Jaarplan 2007

Rekenkamercommissie Leiden

Missie

De Rekenkamercommissie van de gemeente Leiden stelt zich ten doel via gericht onderzoek en praktische adviezen de doelmatigheid, doeltreffendheid en rechtmatigheid van het bestuurlijk handelen van de gemeente te bevorderen. Met oog voor wat er in de stad leeft en op basis van risicoanalyse streeft de commissie naar scherpe en toepasbare bijdragen aan het leervermogen van het gemeentebestuur. Vanuit haar onafhankelijke positie en een gebalanceerde keuze voor onderzoeksthema's ondersteunt de Rekenkamercommissie de controlerende functie van de Raad.

Voorwoord

De Rekenkamercommissie kijkt met tevredenheid terug op haar werkzaamheden in 2006. Na de start in 2004 en het 'op gang komen' in 2005, heeft de commissie inmiddels het gevoel 'goed op koers' te liggen. Het afgelopen jaar werden twee onderzoeken uitgevoerd en aan de Raad aangeboden.

De Rekenkamercommissie heeft tweemaal een onderzoekspresentatie mogen geven in een commissievergadering. Wij hebben deze bijeenkomsten als zinvol en positief ervaren. De wijze waarop de Raad inhoudelijk omgaat met de conclusies en aanbevelingen van de Rekenkamercommissie beschouwen wij als constructief en stimuleert ons om de Raad in zijn controlerende taak te ondersteunen. Ook de open en professionele houding waarmee het College de aanbevelingen van de Rekenkamercommissie benadert, draagt ons inziens bij aan een cultuur waarin Raad en College primair willen leren van het verleden. Graag levert de Rekenkamercommissie daar het komende jaar een bijdrage aan door het uitvoeren van twee nieuwe onderzoeken.

Naast twee onderzoeken zal het jaar 2007 verder in het teken staan van de follow-up van eerder door de Rekenkamercommissie uitgebrachte onderzoeksrapporten. Begonnen zal worden met de follow-up van haar onderzoek naar de onderwijshuisvesting uit 2004. Ook het op- en uitbouwen van de contacten met Rekenkamercommissies uit de regio Holland Rijnland heeft de aandacht van de commissie. Vooruitlopend op de tweede benoemingstermijn zal door de Raad in het najaar van 2007 een evaluatie plaatsvinden van de eerste zittingsperiode van de commissie (2004-2008).

Bij het opstellen van het jaarplan 2006 werd er voor het eerst voor gekozen om dit samen te voegen met het jaarverslag 2005. Ook dit jaar is besloten deze twee documenten samen te voegen. Eerst wordt in hoofdstuk 2 verantwoording afgelegd in hoeverre de voornemens voor 2006 zijn gerealiseerd (jaarverslag 2006). Vervolgens wordt in hoofdstuk 3 het jaarplan 2007 beschreven. Dit document is vastgesteld in de vergadering van 22 februari 2007, waarna het is toegestuurd aan de leden van de Raad en van het College, alsmede aan een aantal externe contacten, waaronder de collega Rekenkamercommissies uit de regio Holland Rijnland.

*Cornelis van der Werf,
voorzitter Rekenkamercommissie*

Leiden, 22 februari 2007

Inhoudsopgave

1.	Doel, werkwijze en samenstelling Rekenkamercommissie	9
2.	Jaarverslag 2006	11
	Doelen	11
	Prestaties	11
	Overige activiteiten	13
	Kosten 2006	14
3.	Jaarplan 2007	17
	Doelen	17
	Budget 2007	17
Bijlage I	Overzicht hoofd- en nevenfuncties	19
Bijlage II	Overzicht afgeronde onderzoeken	21

1. Doel, werkwijze en samenstelling Rekenkamercommissie

Doelen

De Rekenkamercommissie heeft de volgende doelen geformuleerd:

- Toetsing van doeltreffendheid, doelmatigheid en rechtmatigheid van het bestuurlijk handelen van de gemeente;
- Het leveren van een bijdrage aan een doelmatige en rechtmatige uitvoering van het beleid door middel van gerichte adviezen;
- Het versterken van de controlefunctie van de Raad;
- Het leveren van een bijdrage aan het vertrouwen van de burger in het gemeentebestuur.

Deze doelen hebben gevolgen voor de inhoud, de vorm en de presentatie van het werk van de commissie. De commissie wil met producten komen die aansluiten op de urgentiebeleving van de politiek en samenleving van Leiden. De Rekenkamercommissie streeft er naar regelmatig resultaten te laten zien, die opvallen door objectiviteit, hun toegevoegde waarde en hun praktische toepasbaarheid.

Werkwijze

De basis voor de werkwijze van de Rekenkamercommissie is vastgelegd in de “Verordening op de Rekenkamercommissie Leiden” waarin de Raad heeft uitgesproken dat het de taak is van de commissie de doelmatigheid, de doeltreffendheid en rechtmatigheid van het door de gemeente gevoerde bestuur te toetsen. Als nadere uitwerking van deze verordening heeft de Rekenkamercommissie een reglement van orde opgesteld, waarin haar werkwijze nader wordt beschreven. Ook is een onderzoeksprotocol opgesteld. Hierin zijn de regels en voorwaarden vastgelegd die als leidraad dienen bij het uitvoeren van een onderzoek.

Samenstelling

De Rekenkamercommissie bestaat uit vijf (externe) leden die geen persoonlijke of zakelijke banden hebben met de gemeenteraad, het College, of het ambtelijk apparaat. Wel voelen de leden zich betrokken bij de stad Leiden, de werking van het openbaar bestuur in het algemeen, en het lokaal bestuur van de gemeente Leiden in het bijzonder.

De samenstelling van de commissie is als volgt:

- dhr. drs. C. van der Werf voorzitter
- dhr. J.A. Hofman, ra, mga vice-voorzitter
- dhr. mr. B.M.H. de Brey lid
- dhr. J.T. Langelaar lid
- dhr. A.G.V. Vergeer, ra lid

Een overzicht van hoofd- en nevenfuncties van de leden staat in bijlage I.

De leden van de Rekenkamercommissie zijn in de gemeenteraadsvergadering van 17 februari 2004 benoemd. De (eerste) zittingstermijn loopt tot 1 februari 2008.

Ondersteuning

De Rekenkamercommissie wordt ondersteund door een ambtelijk secretaris (10 uur per week) en een secretaresse (6 uur per week). Vanwege het vacant komen van de secretarisfunctie in het voorjaar 2006 werden besprekingen gevoerd over de invulling van deze vacature. Tussentijds werd gedurende een aantal maanden middels detachering vanuit de Lokale Rekenkamer in de noodzakelijke ondersteuning voorzien. Met ingang van 1 augustus 2006 kreeg de definitieve vervulling van deze vacature zijn beslag.

Voor de uitvoering van het feitenonderzoek ten behoeve van het rapport ‘Leiden Schoon?’ is gebruik gemaakt van het bureau DHV. Ook in 2007 zal gebruik gemaakt worden van externen voor het uitvoeren van (delen van) feitenonderzoek.

2. Jaarverslag 2006

Doelen

In het jaarplan 2006 had de commissie voor haar activiteiten in 2006 de volgende doelen geformuleerd:

- a. Het uitvoeren van 1 à 2 onderzoeken, waarbij het aantal afhankelijk is van de kosten van de te verrichten onderzoeken, en 1 à 2 quick scans, voor zover dit binnen het budget en de beschikbare tijd past;
- b. Het verder ontwikkelen van de herkenbaarheid van de Rekenkamercommissie;
- c. Afstemmen, dat wil zeggen niet 'dubbel' doen, van doorlichtingsonderzoeken van het College, conform ex artikel 213a van de Gemeentewet, en de activiteiten van de Commissie voor de Rekeningen en de accountant.

Prestaties

Ad a. Uitvoeren onderzoeken

De Rekenkamercommissie heeft in 2006 twee onderzoeken uitgevoerd; 'Quick scan Grondbeleid' en 'Leiden schoon?'. Daarnaast ontving de commissie een verzoek van de Raad om onderzoek in te stellen naar de 'oorzaak en dekking van de overschrijding van de begroting personeelslasten 2005', en zijn de voorbereidingen gestart voor een nieuw onderzoek.

Quick scan Grondbeleid

De Rekenkamercommissie heeft in 2006 het onderzoek naar het proces van kaderstelling rond de grondexploitatie in de gemeente Leiden afgerond. Dit onderzoek was in november 2005 gestart. Doel van deze quick scan was om na te gaan of de Raad de kaders heeft behandeld en vastgesteld conform de voorgenomen planning. Bovendien was het streven om een antwoord te krijgen op de vraag *indien* er sprake is van kaders, of deze duidelijk, meetbaar en transparant zijn. Op 17 mei 2006 is het rapport '*Quick Scan Grondbeleid*' aan de Raad aangeboden. Uit het onderzoek is naar voren gekomen dat de gemeente erin geslaagd is de sedert twee jaar ingezette belangrijke inhaalslag te realiseren met betrekking tot het vaststellen en actualiseren van de beleidskaders voor het gemeentelijk grondbeleid. Ook is geconstateerd dat nog niet alle kaders zijn vastgesteld. Voorts is de al wel aanwezige kaderstelling op een aantal punten voor verbetering vatbaar.

De Raad heeft op 30 mei 2006 het rapport met de Rekenkamercommissie besproken in de commissie Ruimte en Bereikbaarheid. Het College heeft aan de hand van de aanbevelingen van de Rekenkamercommissie in een zienswijze op het rapport gereageerd. Naar verwachting zal de Raad in februari van 2007 in een vergadering van de commissie Ruimte en Bereikbaarheid met het College over de aanbevelingen uit dit rapport spreken.

Leiden Schoon?

De Rekenkamercommissie is in mei 2006 gestart met het onderzoek 'Leiden Schoon?'. Er is gekeken naar de effecten van het in de periode 2001 t/m 2004 gevoerde beleid van de gemeente Leiden omtrent een schone stad. Het ging om de vraag of de in dit kader voorgenomen activiteiten zijn uitgevoerd, of de doelstellingen zijn gerealiseerd en of het gevoerde beleid effectief is gebleken. Het onderzoek is op 9 januari 2007 aan de Raad aangeboden, en op 23 januari 2007 gepresenteerd en besproken in de commissie Bestuur en Leefbaarheid. Het ligt in de lijn der verwachting dat in een later stadium de Raad de aanbevelingen uit dit rapport met het College zal bespreken.

Overschrijding van personeelslasten

Tijdens de behandeling van de jaarrekening 2005 op 4 en 5 juli 2006 heeft de Raad een motie aangenomen waarin de Rekenkamercommissie werd gevraagd een onderzoek in te stellen naar de oorzaak van de overschrijding van begroting personeelslasten van 2005 met een bedrag van ruim €

7,5 miljoen op het onderdeel inhuur personeel in dienst derden, en de wijze waarop de dekking van deze overschrijding heeft plaats gevonden.

De Rekenkamercommissie heeft de Raad, na overleg met de Commissie voor de Rekeningen, laten weten dat naar haar inschatting een dergelijk onderzoek relatief veel inspanningen en budget vereist, en naar verwachting weinig nieuwe, aanvullende informatie zal opleveren, die niet al bekend is bij en toegelicht is door het college. Wel heeft de Rekenkamercommissie vastgesteld en aan de Raad gemeld dat in haar ogen de bevoegdheden en/of (controlerende) rol van het college, de raad en de accountant niet helder zijn afgebakend. Daarom adviseert de commissie de paragraaf 'bedrijfsvoering' bij de begroting en jaarrekening meer handen en voeten te geven, en nadere eisen te stellen aan de uitvoering van de accountantscontrole en de accountantsrapportage.

Schuldhelpverlening

De Rekenkamercommissie heeft verder op eigen initiatief voorbereidend onderzoek gedaan naar de haalbaarheid van een onderzoek naar de integraliteit van de schuldhelpverlening in Leiden. Dit onderzoek zal in het eerste kwartaal van 2007 van start gaan.

Ad b. Herkenbaarheid Rekenkamercommissie

Website

De Rekenkamercommissie heeft sinds de zomer 2005 een eigen website, te weten www.rekenkamerleiden.nl. Alle openbare stukken, zoals jaarverslagen/jaarplannen, onderzoeksrapporten en overige publicaties zijn te vinden op deze website. In haar eigen huisstijl is ook de link met de gemeente Leiden duidelijk zichtbaar.

Met haar eigen e-mailadres, rekenkamercommissie@leiden.nl wordt voorts een goede bereikbaarheid gegarandeerd. In 2006 zijn een tweetal reacties ontvangen van burgers/instanties.

Perspublicaties

De Rekenkamercommissie vindt het van belang dat ook de inwoners van Leiden kennis kunnen nemen van de activiteiten en resultaten van de commissie. Met enige regelmaat zijn het afgelopen jaar in de lokale media artikelen verschenen naar aanleiding van activiteiten van de Rekenkamercommissie.

- Stadskrant d.d. 20 januari 2006; interview met de voorzitter over de Leidse Rekenkamercommissie
- Leidsch Dagblad d.d. 15 maart 2006 'Rekenkamer gaat beleid schone stad onderzoeken'
- Leidsch Dagblad d.d. 18 mei 2006 'Rekenkamer wil dat Leiden zijn grondbeleid beter op papier zet'.
- Leids Nieuwsblad d.d. 19 mei 2006 'Is het beleid gericht op 'Leiden schoon' geslaagd?'
- Het op Zondag d.d. 21 mei 2006 'Leiden ruimt op'
- Witte Weekblad d.d. 24 mei 2006 'Onderzoek naar effect schone stad'

Discussie bestuurlijk wederhoor

De Leidse Rekenkamercommissie staat op het standpunt dat het niet aan de commissie, maar aan de Raad is om een bestuurlijke reactie te vragen aan het College. De Rekenkamercommissie is een instrument van en voor de Raad. De Rekenkamercommissie acht in het kader van het duale bestel het niet juist om de conclusies van een onderzoek eerst aan het College voor te leggen, en pas daarna de Raad te informeren. Bovendien bestaat de kans dat het vragen van een bestuurlijke reactie (wederhoor) voorafgaand aan de presentatie aan de Raad, de openbaarmaking van het rapport (ernstig) vertraagt en mogelijk een politieke lading krijgt. De Rekenkamercommissie hecht er aan eerst de feiten te presenteren, en is van mening dat er dan een openbare discussie over de conclusies en aanbevelingen kan plaatsvinden tussen Raad en College.

Dit standpunt, het niet toepassen van bestuurlijk wederhoor, is relatief nieuw in de praktijk van Rekenkameronderzoek. Over dit thema is op de Dag van de Lokale Rekenkamer op 7 oktober 2006, een openbaar debat gevoerd door de voorzitter C. van der Werf en oud-wethouder R. Hillebrand. Voorafgaand hier aan is een interview met de voorzitter gepubliceerd in Toets nr. 3, augustus 2006, onder de titel 'De Leidse visie: bestuurlijk wederhoor is onnodig'. Uit de reacties op het interview en

het debat blijkt dat het standpunt van de Rekenkamercommissie hier en daar medestanders kent, maar dat veel collega Rekenkamers het 'correcter' vinden dat de Rekenkamercommissie wel bestuurlijk wederhoor toepast.

Ad c. Afstemming activiteiten

De Rekenkamercommissie heeft op 26 januari 2006 een gesprek gehad met de Commissie voor de Rekeningen. Hierin is o.a. gesproken over de volgende zaken:

- Het herzien van de vergoeding en voorwaarde waaronder de leden zelf onderzoek uitvoeren. Dit heeft geresulteerd in het wijzigen van de Verordening op de Rekenkamercommissie Leiden op het punt vergoedingen (vastgesteld op 17 oktober 2006).
- Het standpunt van de Rekenkamercommissie ten aanzien van het bestuurlijk wederhoor. Dit standpunt werd door de Commissie Rekeningen onderschreven.
- De wijze van rapporteren in de jaarstukken.

Op 27 september 2006 vond de kennismaking plaats met de Commissie Rekeningen in nieuwe samenstelling. In dit gesprek waren de onderwerpen:

- De al eerder besproken thema's bestuurlijk wederhoor, monitoring onderzoeken en vergoedingen.
- Het verzoek van de Raad aan de Rekenkamercommissie om een onderzoek te doen naar de oorzaak en dekking van de overschrijding van de begroting personeelslasten 2006. Hierover werden de standpunten uitgewisseld.
- Het initiatief om een bijeenkomst van Rekenkamercommissies uit de regio Holland Rijnland te organiseren.
- De uit te voeren evaluatie eind 2007 vanwege het aflopen van de eerste benoemingstermijn.

De Rekenkamercommissie heeft op 12 september 2006 het jaarlijkse gesprek met het College gevoerd. Dit gesprek stond tevens in het teken van de kennismaking met het nieuwe College. Eén van de gespreksonderwerpen was de gedeelde mening t.a.v. bestuurlijk wederhoor. In dit gesprek heeft het College met de commissie een aantal suggesties voor onderzoeken besproken.

Overige activiteiten

- De jaarvergadering en het jaarlijkse congres van de NVRR op 7 en 8 april 2006 werden door een aantal leden bijgewoond. Het onderzoeksrapport 'Werk in Uitvoering' werd bij de NVVR ingediend om mee te dingen naar de jaarlijks uit te reiken 'NVRR Goudvink'.
- In de vergadering van de Commissie Bestuur en Leefbaarheid op 9 mei 2006 heeft de Rekenkamercommissie de gelegenheid gekregen zich te presenteren, en nader kennis te maken met de nieuwe Raad.
- Op 11 juli 2006 is een middag besteed aan het verstevigen van de onderlinge contacten en het beter leren kennen van Leiden. In dit kader werd deelgenomen aan een historische rondleiding door de wijk Pancras en is een bezoek gebracht aan het Museum Het Leids Wevershuis.
- Met het aanpassen van het Reglement van Orde en het Onderzoeksprotocol, beide vastgesteld op 14 september 2006, werd tevens gevolg gegeven aan het initiatief relevante documenten te bundelen in een intern handboek 'Wijze van Werken Rekenkamercommissie Leiden'.
- Op 7 oktober 2006 werd de Dag van de Lokale Rekenkamer door een aantal leden van de commissie bezocht. Over het thema 'bestuurlijk wederhoor' vond een openbaar debat plaats tussen de voorzitter en (oud) wethouder Hillebrand. Voorafgaand aan deze dag verscheen in Toets een interview met de voorzitter over dit onderwerp.
- De Rekenkamercommissie heeft het initiatief genomen om op 20 november 2006 een bijeenkomst met rekenkamercommissies uit de regio Holland Rijnland te organiseren. Zes rekenkamercommissies hadden gehoor gegeven aan de uitnodiging. Naar verwachting zal dit initiatief in 2007 een vervolg krijgen. Mogelijk kunnen in de toekomst de krachten gebundeld worden bij het uitvoeren van onderzoeken. Dit initiatief kan voorzien in de behoefte om ervaringen uit te wisselen en tevens bijdragen aan de deskundigheidsbevordering.

- De voorzitter heeft op 8 december 2006 het jaarlijkse gesprek gehad met de Burgemeester waarin o.a. de mogelijkheid van regionale onderzoeksprojecten (in samenwerking met andere Rekenkamercommissies) aan de orde is geweest.

Kosten 2006

Door de Raad is een jaarbudget van € 90.933,- aan de Rekenkamercommissie toegekend. Middelen die eventueel overblijven worden in de reserve rekenkameronderzoeken gestort, waarover de commissie in de toekomst kan beschikken. Omdat de Rekenkamercommissie in 2004 en 2005 beperkt gebruik heeft gemaakt van inhuur van externen is in die jaren een reserve opgebouwd. De reserve bedroeg op 31 december 2005 € 83.000,-.

De totale uitgaven bedroegen in 2006 € 77.766,- Deze uitgaven zijn in onderstaand overzicht gespecificeerd.

	Inkomsten	Uitgaven	(subtotaal)
Budget 2006	90.933		
Onderzoek Quick Scan Grondbeleid - vergoeding subcommissie - reproductie en overige kosten		814	814 -
Onderzoek 'Leiden Schoon?' - inhuur DHV - vergoeding subcommissie - reproductie en overige kosten		29.230	26.380 *) 2.850 -
Secretariaat - ambtelijke ondersteuning - tijdelijke inhuur externe ondersteuning - cursussen en opleiding - lidmaatschap NvRR - overige kosten		34.665	26.211 6.095 1.095 750 514
Commissieleden - vergadervergoeding commissieleden - reiskostendeclaraties		13.057	11.770 1.287
Totaal	90.933	77.766	

*) Dit is exclusief twee nog niet ontvangen facturen van DHV ter hoogte van € 12.020,-

De totale kosten voor de inhuur van DHV bedragen € 38.400,-

Het verschil tussen inkomsten en uitgaven zal aan de reserve worden toegevoegd. Naar verwachting zal de reserve zich als volgt ontwikkelen:

Stand reserve 01-01-2006:	€ 63.000,-
Storting resultaat 2005:	€ 20.000,-
Stand reserve 31-12-2006:	€ 83.000,-
Verwachte storting 2006:	€ 13.167,-
Verwachte stand 2007:	€ 96.167,-

Na de opbouw in de jaren 2004 en 2005, zijn de activiteiten van de Rekenkamercommissie in 2006 verder toegenomen. Dit heeft ook z'n effect op de uitgaven. Tot op heden is het jaarlijkse budget à € 90.000,- niet volledig benut. Naar verwachting zullen de uitgaven in 2007, wanneer de commissie twee onderzoeken zal uitvoeren, hoger uitvallen. In de loop van 2007 zal worden bekeken welke gevolgen dit heeft voor het jaarbudget.

3. Jaarplan 2007

Doelen

De algemene doelen worden voor 2007 vertaald in de volgende concrete doelstellingen:

- a. Uitvoeren onderzoek 'Schuldhelpverlening', een onderzoek naar de doeltreffendheid van de integrale schuldhelpverlening in de gemeente Leiden.
- b. Een tweede onderzoek; onderwerp nog te bepalen.
- c. Het monitoren van resultaten rekenkameronderzoek, door middel van het uitvoeren van follow-up-onderzoek. Gestart zal worden met het in 2004 uitgebrachte onderzoeksrapport 'Onderwijs Onderdak'.
- d. Verder versterken en vergroten van de herkenbaarheid van de Rekenkamercommissie voor de inwoners van Leiden. Naast een oproep op de website, zal een bepaald thema in de vorm van een kort artikel in de Stadskrant verschijnen en wordt mogelijk een publieksfolder en/of nieuwsbrief ontwikkeld.
- e. Het verstevigen van de contacten met Rekenkamercommissies uit de regio Holland Rijnland om opgedane kennis uit te wisselen en de onderzoekscapaciteit te bundelen.
- f. Bijdrage leveren aan de Evaluatie van de Rekenkamercommissie door de Commissie voor de Rekeningen.

Budget 2007

De Rekenkamercommissie beschikt over een eigen budget dat jaarlijks door de Raad via de gemeentebegroting wordt vastgesteld. Dit budget bedraagt € 90.933,-. Daarnaast is er een reserve rekenkameronderzoeken, waarover de Rekenkamercommissie kan beschikken. Deze reserve wordt aan het eind van het jaar gevoed door eventueel niet bestede middelen op het product Rekenkamercommissie. De reserve zal naar verwachting in 2007 € 96.167,- bedragen.

De begroting voor 2007 ziet er als volgt uit.

	Inkomsten	Uitgaven
Budget 2007	90.933	
Onderzoek Schuldhelpverlening		30.000
Tweede onderzoek		30.000
Quick scan		15.000
Follow-up onderzoek		10.000
Secretariaat		30.000
Commissie		12.500
Totaal	90.933	127.500

Het verschil tussen inkomsten en uitgaven zal uit de reserve worden onttrokken.

Naar verwachting zullen de uitgaven in 2007, met twee grote en twee kleinere onderzoeken, hoger uitvallen dan het jaarlijkse budget à € 90.000,-. Dit is voornamelijk te bekostigen uit de reserve die in de eerste jaren is opgebouwd. Dat neemt niet weg dat het jaarbudget op termijn naar verwachting niet toereikend is voor de ambities van de Rekenkamercommissie. Dit punt is reeds verkennend besproken met de Commissie van de Rekeningen.

Bijlage I Overzicht hoofd- en nevenfuncties

C. van der Werf (voorzitter)	Hoofdfunctie: <ul style="list-style-type: none">• Directeur Research voor Beleid bv, Research voor Beleid is onderdeel van Panteia
J.A. Hofman (vice-voorzitter)	Hoofdfunctie: <ul style="list-style-type: none">• Directeur ISON bv
B.M.H. de Brey (lid)	Hoofdfunctie: <ul style="list-style-type: none">• Griffier van de gemeente Wijdmeren Nevenfuncties: <ul style="list-style-type: none">• Voorzitter van de Hartmans studiekring (studiekring van jonge ambtenaren in het centrale bestuur)• Lid van de Stuurgroep Haya van Someren Stichting (opleidingsinstituut van de VVD)• Voorzitter van de regiokring griffieren Gooi- en Vechtstreek• Lid van het bestuur Stichting Herengracht (stichting ter bevordering van het behoud van monumentale panden in Leiden)
J.T. Langelaar (lid)	Hoofdfunctie: <ul style="list-style-type: none">• Gemeentesecretaris van de gemeente Veenendaal Nevenfunctie: <ul style="list-style-type: none">• Lid van de rekenkamercommissie gemeente Gouda
A.G.V. Vergeer (lid)	Hoofdfunctie: <ul style="list-style-type: none">• Freelance organisatieadviseur en interim-manager Nevenfuncties: <ul style="list-style-type: none">• Voorzitter van de rekenkamercommissie gemeente Den Haag• Lid van de Raad van Commissarissen Woningcoöperatie Wonen Centraal in Alphen a/d Rijn

Bijlage II Overzicht afgeronde onderzoeken

2004

- *Onderwijs onderdak*
Onderzoek naar doeltreffendheid ramingensystematiek onderwijshuisvestingskosten Leiden

2005

- *Werk in uitvoering*
Onderzoek naar leveranciersbeleid gemeente Leiden

2006

- *Quick scan Grondbeleid*
Onderzoek naar kaderstelling gemeentelijk grondbeleid
- *Leiden Schoon?*
Onderzoek naar doeltreffendheid beleid gericht op schonere stad