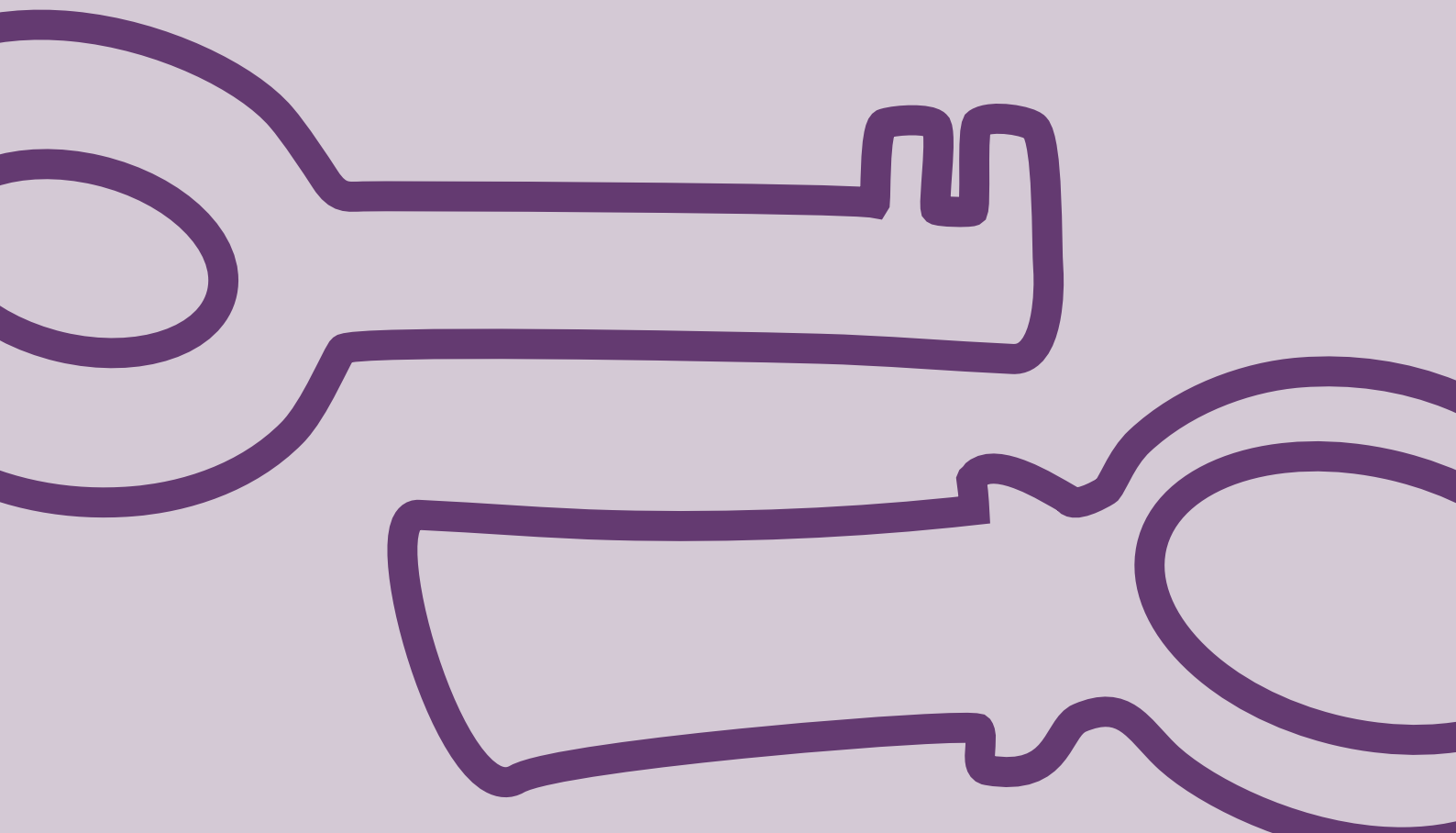


Rekenkamercommissie  Leiden

## Jaarverslag 2010



## **Jaarverslag 2010**

## Voorwoord

Met genoegen bied ik u hierbij het jaarverslag 2010 aan van de Rekenkamercommissie van de gemeente Leiden.

De Rekenkamercommissie kijkt overwegend met tevredenheid terug op het jaar 2010. De commissie heeft twee rapporten uitgebracht: *Minimabeleid de maat genomen* en *Parkeerbeleid geparkeerd*. Daarnaast is aan de gemeenteraad een Rekenkamerbrief gestuurd over de meetbaarheid van doelstellingen in het Bestuursakkoord 'Samen Leiden'. In dit jaarverslag vatten wij de conclusies van de rapporten kort samen en geven wij aan hoe de verdere behandeling daarvan is verlopen. Zo wordt inzichtelijk hoe de doorwerking van onze conclusies en aanbevelingen is.

Opnieuw vraagt de Rekenkamercommissie de aandacht van de Raad voor de opvolging van gemaakte afspraken. In ons jaarverslag is bij elk van de in 2010 uitgebrachte rapportages aangegeven wat de stand van zaken is van de opvolging door de Raad c.q. het College van onze aanbevelingen. Hieruit blijkt dat deze opvolging vaak lange tijd op zich laat wachten. Zo kwam de reactie van het College op het rapport *Parkeerbeleid geparkeerd* pas ruim een halfjaar na de aanbidding van het rapport aan de Raad.

Zeer positief is de Rekenkamercommissie over de gesprekken met de diverse raadsfracties in het najaar van 2010. Het was zinvol en voor ons inspirerend om met de (nieuwe leden van de) raadsfracties kennis te maken, feedback en suggesties te krijgen voor onderzoeksonderwerpen in 2011. In de gesprekken met de fracties is ons gebleken dat bij diverse fracties behoefte bestaat aan een meer heldere procedure over de aanbidding en de behandeling van de Rekenkameronderzoeken. De Rekenkamercommissie zal dit met de Commissie voor de Rekeningen bespreken.

Tot slot geven wij in dit jaarverslag een overzicht van onze uitgaven in relatie tot de opgestelde begroting en het beschikbare budget.

*Cornelis van der Werf,*  
*Voorzitter Rekenkamercommissie Leiden*

*Leiden, april 2011*

## Inhoudsopgave

1. Inleiding
  - 1.1 Samenstelling en werkwijze Rekenkamercommissie
  - 1.2 Onderzoeksstrategie 2010-2014
  - 1.3 Inhoud en functie van het Jaarverslag 2010
  
2. Onderzoeken en overige activiteiten in 2010
  - 2.1 Inleiding
  - 2.2 Onderzoeken 2010
  - 2.3 Overige activiteiten in 2010
  
3. Financieel verslag 2010
  - 3.1 Inleiding
  - 3.2 Inkomsten en uitgaven 2010
  
- Bijlage 1: Hoofd-en nevenfuncties per 1-1-2011

## 1. Inleiding

### 1.1 Samenstelling en werkwijze Rekenkamercommissie

De Rekenkamercommissie (verder rekenkamer genoemd) is een onafhankelijk orgaan en bestaat uit vijf door de Raad benoemde leden die geen persoonlijke of zakelijke banden hebben met de gemeenteraad, het college, of het ambtelijk apparaat. Wel voelen de leden zich betrokken bij de stad Leiden, de werking van het openbaar bestuur in het algemeen en het lokaal bestuur van de gemeente Leiden in het bijzonder.

De samenstelling van de rekenkamer was in 2010 als volgt:

- dhr. drs. C. (Cornelis) van der Werf voorzitter
- dhr. drs. R.J.T. (Rob) van Lint vice-voorzitter
- dhr. mr. B.M.H.(Baerte) de Brey MBA lid (tot 1 augustus 2010)
- dhr. A.G.V. (Ad) Vergeer lid
- dhr. Drs. M.C. (Mattheus) Wassenaar lid (vanaf 1 augustus 2010)
- dhr. mr. G.P.I.M. (Gerard) Wuisman lid

Een overzicht van hoofd- en nevenfuncties van de leden is opgenomen in bijlage 1.

De rekenkamer verricht gevraagd en ongevraagd onderzoek. De basis voor de werkwijze van de rekenkamer is vastgelegd in de "Verordening op de Rekenkamercommissie Leiden". Hierin heeft de raad uitgesproken dat het de taak is van de rekenkamer de doelmatigheid, de doeltreffendheid en rechtmatigheid van het door de gemeente gevoerde bestuur te onderzoeken. Als nadere uitwerking van deze verordening heeft de rekenkamer een reglement van orde opgesteld en een onderzoeksprotocol opgesteld. Hierin zijn de werkwijze, regels en voorwaarden vastgelegd voor het uitvoeren van een onderzoek.

De secretaris van de rekenkamer is de heer M.C.(Rini) Teunissen, bereikbaar onder telefoonnummer 06 -18544305 of via [r.teunissen@leiden.nl](mailto:r.teunissen@leiden.nl). Voor de uitvoering van de feitenonderzoeken wordt gebruik gemaakt van externe onderzoeksbureaus. Meer informatie over de Rekenkamer en de onderzoekspublicaties kunt u vinden op [www.rekenkamerleiden.nl](http://www.rekenkamerleiden.nl).

### 1.2 Onderzoeksstrategie 2010-2014

Eind 2009 heeft de Rekenkamer haar Onderzoeksstrategie 2010-2014 vastgesteld en aan de Commissie voor de Rekeningen aangeboden. In dit visiedocument hebben wij aangegeven op welke wijze wij onze taak en rol in de raadsperiode 2010-2014 willen invullen. De onderzoeksstrategie bevat een aantal uitgangspunten en criteria voor het vaststellen van de jaarlijkse onderzoeksplanning. De rekenkamer wil zich in de periode 2010-2014 met name richten op onderzoeken die een bijdrage kunnen leveren aan:

- het bevorderen van de doeltreffendheid en doelmatigheid van het beleid en de uitvoering daarvan.
- het vergroten van de transparantie van de verantwoording over het voorgenomen en gevoerde beleid en de uitvoering daarvan.

Als uitgangspunt bij het maken van deze keuzes hebben wij tevens vastgesteld dat onze onderzoeken deze raadsperiode zoveel mogelijk gericht zullen zijn op het gemeentelijke beleid dat de burger direct raakt.

### 1.3 Inhoud en functie van het Jaarverslag 2010

#### *Inhoud van het jaarverslag.*

Het jaarverslag 2010 (en de Onderzoeksstrategie 2010-2014) is opgebouwd aan de hand van de zogenaamde drie W-vragen. Hiermee leggen we verantwoording af over onze werkzaamheden. In de context van de rekenkamer gaat het daarbij om de volgende vragen:

1. Wat wilden we bereiken?
2. Wat hebben we daarvoor gedaan?
3. Wat heeft het gekost?

Ad 1. Wat we wilden bereiken is verwoord in de missie van de rekenkamer. De missie luidt als volgt:

*De Rekenkamercommissie Leiden doet ten behoeve van de gemeenteraad en de burgers onafhankelijk onderzoek naar de doelmatigheid, doeltreffendheid, rechtmatigheid van het door de gemeente gevoerde beleid en de uitvoering daarvan, alsmede de transparantie van de verantwoording daarover. Daarbij is het van belang met enige regelmaat, minimaal twee keer per jaar, een onderzoeksrapport aan de Raad aan te bieden.*

Ad 2. Wat we daarvoor hebben gedaan in 2010 staat verwoord in hoofdstuk twee van dit jaarverslag. In dit hoofdstuk geven we aan welke onderzoeken in 2010 zijn afgerond, welke nieuwe onderzoeken zijn gestart en welke overige activiteiten we hebben uitgevoerd.

Ad 3. Wat de werkzaamheden van de rekenkamer hebben gekost wordt weergegeven in hoofdstuk drie.

#### *Functie van het Jaarverslag 2010*

De functie van het jaarverslag is om zowel intern (gemeenteraad) als extern (inwoners van de gemeente Leiden) op een transparante manier verantwoording af te leggen over de uitgevoerde werkzaamheden en de gemaakte kosten.

## 2. Onderzoeken en overige activiteiten in 2010

### 2.1 Inleiding

*Onderzoeken (zie ook 2.2)*

In dit hoofdstuk geven wij aan welke onderzoeken in 2010 zijn uitgevoerd dan wel gestart en welke overige activiteiten hebben plaatsgevonden. In totaal heeft de rekenkamer in 2010 drie onderzoeken uitgevoerd, te weten naar het/de:

- Minimabeleid
- Bestuursvereenkomst 2010-2014 Samen Leiden
- Parkeerbeleid

Gestart is in 2010 met een onderzoek naar de:

- Elektronische dienstverlening
- Naleving leerplicht (in samenwerking met de Rekenkamers Holland Rijnland)

De afronding van de gestarte onderwerpen vindt in 2011 plaats. In het jaarplan 2011, dat wij begin januari 2011 hebben aangeboden aan de gemeenteraad, kunt u meer vinden over deze en andere onderzoeksonderwerpen. Leidraad voor de keus van een onderzoek is vastgelegd in de 'Onderzoeksstrategie 2010-2014', die aan de gemeenteraad in december 2009 is aangeboden (zie 1.2). Indien in de loop van het jaar er wijziging komt in de keus dan wordt dit tijdig medegedeeld aan de gemeenteraad, het College van burgemeester en wethouders en de ambtelijke organisatie via de gemeentesecretaris. Elk aangeboden rapport wordt bekend gemaakt met een persbericht en de plaatsing ervan op de website van de rekenkamer, [www.rekenkamerleiden.nl](http://www.rekenkamerleiden.nl)

*Overige activiteiten (zie ook 2.3)*

De rekenkamer heeft in 2010 twaalf keer vergaderd. In deze vergaderingen kwamen, naast de uitvoering en begeleiding van de onderzoeken, onderwerpen ter sprake die te maken hadden met:

- fractiebezoeken;
- overleggen met diverse betrokkenen;
- de uitgevoerde zelfevaluatie;
- het Jaarplan 2011.

### 2.2 Onderzoeken in 2010

#### **'Minimabeleid de maat genomen'**

In het najaar van 2009 is gestart met het onderzoek naar het gemeentelijke minimabeleid. Het doel van dit onderzoek was om inzicht te krijgen in het minimabeleid en de daaruit voortvloeiende regelgeving die door de gemeente Leiden is ontwikkeld en te onderzoeken of het minimabeleid het gewenste resultaat heeft gehad (doeltreffendheid) en of er sprake is van een redelijke verhouding tussen bereikte resultaten en gemeentelijke inspanningen daartoe (doelmatigheid). In maart 2010 is het onderzoek afgerond en aangeboden aan de gemeenteraad. De rekenkamer constateerde onder andere dat:

- er onvoldoende is gekeken naar het gecombineerde effect van de lokale en landelijke regelingen op het vrij besteedbaar inkomen van verschillende categorieën minima;
- het minimabeleid in Leiden op een redelijk doelmatige wijze wordt uitgevoerd; mede omdat een deel van de potentiële doelgroep actief wordt benaderd;
- er vraagt tevens gesteld kunnen worden bij de doeltreffendheid van het beleid, zowel ten aanzien van de verdeling van de minimagelden over de verschillende groepen met een

minimum inkomen, als de bijdrage aan vergroting van de participatie van huishoudens met een minimuminkomen.

De rekenkamer beveelt aan:

- de doelstellingen van beleid meetbaar te maken;
- de voorzieningen en doelgroepen te heroverwegen;
- de relatie met andere beleidsterreinen te versterken;
- het gebruik van de regelingen te monitoren alsmede de ontwikkeling van het besteedbaar inkomen.

Om beter zicht te krijgen op het effect van de regelingen van het Leidse minimabeleid heeft de rekenkamer een rekenmodel ontwikkeld aan de hand waarvan raadsleden (en andere geïnteresseerden) zelf per huishoudtype kunnen nagaan wat de maximale financiële bijdrage van het Leidse minimabeleid is.

Doorwerking van het rapport:

Fase:	Datum:	Toelichting:
Aanbieding rapport aan de Raad	16 maart 2010	
Presentatie in Raadscommissie	14 april 2010	In Commissie Werk en Financiën
Reactie College op rapport	12 mei 2010	Brief College aan de Raad: Het College geeft aan dat de rekenkamer constructieve aanbevelingen heeft gedaan, waarin het College zich grotendeels kan vinden.
Behandeling in de Raadscommissie	17 juni 2010	In Commissie Werk en Financiën: 1. Commissie stemt vrijwel unaniem in met de aanbevelingen; 2. Griffie wordt gevraagd Raadsvoorstel voor te bereiden.
Behandeling in de Raad		Behandeling in de Raad heeft (nog) <i>niet</i> plaatsgevonden
Follow up aanbevelingen		Nog niet concreet bekend

### Rekenkamerbrief over Bestuursovereenkomst 2010-2014 'Samen Leiden'

Op 28 april 2010 is de bestuursovereenkomst Samen Leiden ondertekend, bestaande uit een 'bestuursakkoord' en een 'beleidsakkoord'. Het bestuursakkoord is ondertekend door vertegenwoordigers van alle partijen in uw gemeenteraad. Het beleidsakkoord is getekend door de partijen D66, VVD, CDA en SP, die tevens de wethouders voor het College leveren. De rekenkamer heeft met interesse kennis genomen van de inhoud van deze akkoorden en geconstateerd dat zowel qua inhoud als opzet de bestuursovereenkomst afwijkt van wat in Nederland bij gemeenten gangbaar is. Deze eigen aanpak is het gevolg van ambitie van de Raad om de stad anders te besturen dan in het recente verleden. De bestuursovereenkomst die de partijen hebben getekend, heeft bovenal tot doel een nieuwe 'bestuurscultuur' te introduceren. Voor de rekenkamer aanleiding om in de Rekenkamerbrief van september 2010 het belang aan te geven dat door de gemeenteraad duidelijke concrete criteria en ijkpunten dienen vast te stellen ten aanzien de beleidsprioriteiten en de nieuwe bestuurscultuur. Daarnaast hebben wij aangegeven van plan te zijn om zowel de verwezenlijking en de werking van de nieuwe bestuurscultuur, als de operationalisering en realisatie van de beleidsprioriteiten van het beleidsakkoord periodiek te monitoren, uitmondend in een eindevaluatie aan het eind van deze raadsperiode.



Doorwerking van de Rekenkamerbrief:

Fase:	Datum:	Toelichting:
Aanbieding brief aan de Raad	27 september 2010	
Presentatie in Raadscommissie	14 oktober 2010	Heeft niet plaatsgevonden, brief is als ingekomen stuk naar de Raad gegaan en in handen gesteld van de Commissie voor de Rekeningen
Behandeling in de Raadscommissie	1 februari 2011	De brief is geagendeerd in vergadering Commissie voor de Rekeningen, maar is niet behandeld.
Reactie College op brief		Heeft (nog) <i>niet</i> plaatsgevonden
Behandeling in de Raad		Heeft (nog) <i>niet</i> plaatsgevonden
Follow up aanbevelingen		Nog niet concreet bekend

### ‘Parkeerbeleid geparkeerd’

De rekenkamer heeft in oktober 2010 een (voor)onderzoek afgerond naar het gemeentelijke parkeerbeleid in Leiden. Wij constateerden onder andere dat:

- er in Leiden de afgelopen jaren geen helder en consistent parkeerbeleid is gevoerd;
- het daarbij ontbreekt aan een heldere probleemanalyse, en dat de gemeente geen duidelijk beeld heeft van de feitelijke parkeersituatie in de stad ten aanzien van de beschikbaarheid van, en de behoefte aan parkeerplaatsen;
- de doelstellingen van het parkeerbeleid doorgaans weinig concreet zijn, en dat vaak niet duidelijk is hoe de voorgestelde maatregelen samenhangen met de geconstateerde problemen. Soms is sprake van politiek wenselijke doelstellingen ten aanzien van een aantal te realiseren parkeerplaatsen zonder enige feitelijke of cijfermatige onderbouwing;
- het bij de gemeente ontbreekt aan informatie en onderzoeksgegevens over de effecten van het beleid en de getroffen maatregelen.

Oorspronkelijk waren wij van plan na een vooronderzoek een vervolgonderzoek uit te voeren naar de effectiviteit van het gemeentelijke parkeerbeleid, maar gelet op de resultaten van het vooronderzoek hebben wij dat niet zinvol geacht. Het huidige parkeerbeleid is namelijk niet toetsbaar, omdat het ontbreekt aan een duidelijke uitgangspositie en een analyse waarop het beleid is gebaseerd.

Wij hebben nu volstaan met het vooronderzoek met conclusies en aanbevelingen die voor het beleid van belang kunnen zijn. De rekenkamer neemt zich voor de realisatie en de bereikte effecten van het nieuwe beleid over drie jaar alsnog te gaan onderzoeken.

Doorwerking van het rapport:

<b>Fase:</b>	<b>Datum:</b>	<b>Toelichting:</b>
Aanbieding rapport aan de Raad	7 oktober 2010	
Presentatie in Raadscommissie	7 oktober 2010	In Commissie Leefbaarheid en Bereikbaarheid; de commissie heeft besloten de procedure in handen te leggen van het Presidium
Reactie College op rapport	22 maart 2011	Brief College aan de Raad: Het College is het gedeeltelijk eens met de conclusies en geeft aan nog voor de zomer (2011) met een eerste proefversie van een parkeermonitor te komen.
Behandeling in de Raadscommissie	12 mei 2011	Naar verwachting in de Commissie Leefbaarheid en Bereikbaarheid
Behandeling in de Raad		Nog niet bekend
Follow up aanbevelingen		Nog niet aan de orde

### **Elektronische dienstverlening**

In de bestuursovereenkomst 'Samen Leiden' (onderdeel beleidsakkoord) is de ambitie opgenomen dat de gemeente Leiden de komende jaren de meest klantvriendelijke gemeente van Nederland wordt.

Met het onderzoek, dat door de rekenkamer zelf wordt uitgevoerd, willen wij een bijdrage leveren aan de beoordeling van onder andere deze ambitie in relatie tot de middelen die daarvoor beschikbaar zijn gesteld en de wensen die er vanuit de maatschappij op dit onderwerp leven. De aanleiding voor het onderzoek is dat burgers en bedrijven vragen om een overheid die snel, efficiënt en klantgericht werkt en niet steeds naar de bekende weg vraagt, ofwel een betere dienstverlening met minder administratieve lasten. In een Rekenkamerbrief, die op 4 april 2011 aan de gemeenteraad is aangeboden, staan conclusies en aanbevelingen.

### **Naleving leerplicht**

Eén van de taken die gemeenten op het terrein van het onderwijs moeten uitvoeren is het toezicht houden op de naleving van de Leerplichtwet 1969. Deze uitvoerende taak is door 12 gemeenten in de regio Holland Rijnland, waaronder Leiden, ondergebracht bij het Regionaal bureau Leerplicht Holland Rijnland (RBL). Gemeenten nemen deel in het RBL omdat verwacht wordt dat regionalisering meerwaarde biedt boven zelfstandige uitvoering. Nu dit Bureau al weer een aantal jaren functioneert, hebben de Rekenkamers en Rekenkamercommissies, die in deze regio al sinds 2006 samenwerken, besloten naar deze geregionaliseerde, uitvoerende taak een gezamenlijk onderzoek uit te voeren.

Het doel van het onderzoek is om inzicht te verkrijgen in hoeverre op doelmatige en doeltreffende wijze met de gemeenschappelijke regeling "Regionaal Bureau Leerplicht" voor de deelnemende gemeenten uitvoering wordt gegeven aan de taken die voortvloeien uit de Leerplichtwet. Verder is de vraag of de samenwerking de verwachte meerwaarde oplevert en op welke manier de gemeenteraden invulling geven aan hun kaderstellende en controlerende rol. Dit onderzoek dat medio 2011 zal worden afgerond zal naast een gezamenlijke rapportage ook bevindingen voor elk van de afzonderlijke gemeenten opleveren. Voor de begeleiding van het onderzoek is een werkgroep ingesteld die bestaat uit vertegenwoordigers van de Rekenkamer(commissies) Holland Rijnland.

## 2.3 Overige activiteiten in 2010

### *Fractiebezoeken*

In het najaar van 2010 heeft de Rekenkamer een bezoek gebracht aan de verschillende fracties in de gemeenteraad. Doel was enerzijds de nieuwe Raadsleden te informeren over de rekenkamer en anderzijds met de fracties te bespreken op welke wijze de effectiviteit van de Rekenkameronderzoeken nog verder vergroot kan worden. Daarnaast is alle fracties gevraagd suggesties te doen voor onderzoeksonderwerpen voor het jaarplan 2011.

### *Overleggen diverse betrokkenen bij rekenkamer*

Met diverse betrokkenen is in 2010 overleg gevoerd dan wel zijn er contacten onderhouden, onder andere met de:

- Commissie voor de Rekeningen over de Onderzoeksstrategie 2010-2014, over ambitie en budget;
- Commissie Werk en Financiën over het gemeentelijke minimabeleid;
- Commissie Leefbaarheid en Bereikbaarheid over het gemeentelijke parkeerbeleid;
- Voorzitter commissie Werk en Financiën en griffier over de invulling van de vacature van een lid van de rekenkamer;
- Griffier en commissiegriffiers over afstemming van werkzaamheden en onderzoeken;
- Wethouders die verantwoordelijk zijn voor de beleidsterreinen waar onderzoek naar heeft plaatsgevonden;
- Gemeentesecretaris over de onderzoeken en het beschikbaar stellen van aanspreekpunten voor leveren van de onderzoeksgegevens voor een onderzoek;
- Medewerkers van de gemeente die verantwoordelijk zijn voor beleidsterrein dat wordt onderzocht;
- Ambtelijk TOP-overleg van de gemeentelijke organisatie over de werkzaamheden en rapporten van de rekenkamer;
- Periodiek regionaal overleg met de Rekenkamer(commissies) uit Holland Rijnland en met Gouda en Alphen aan den Rijn;
- Bijwonen congres Nederlandse Vereniging van Rekenkamers en Rekenkamercommissies (NVRK)

### *Zelfevaluatie*

In 2008 heeft de Raad van Leiden de werkzaamheden van de rekenkamer Leiden geëvalueerd. Deze evaluatie betrof de periode 2004-2007. Op 27 mei 2008 heeft de Raad besloten over de conclusies en aanbevelingen. Aan het begin van de nieuwe raadsperiode vindt de rekenkamer het wenselijk een zelfevaluatie uit te voeren ( 2009 en 2010) om te kunnen concluderen of de aanbevelingen een positieve werking hebben gehad op het functioneren van de commissie. De belangrijke conclusies uit de zelfevaluatie hebben betrekking op de:

1. draagvlak voor onderzoeksonderwerpen bij de gemeenteraad;
2. doorwerking van de rapporten bij raad, college van burgemeester en wethouders en ambtelijke organisatie;
3. bekendheid van de rekenkamer.

Wij concludeerden dat verbeteringen nodig zijn en hebben daarvoor diverse activiteiten benoemd, onder andere:

1. frequenter overleg met de Commissie voor de Rekeningen (aanspreekpunt voor de rekenkamer);
2. te komen tot een voorstel aan het Presidium voor een procedure van de behandeling van de Rekenkamerrapporten in de Raad en de doorwerking ervan;
3. het uitvoeren van activiteiten om de bekendheid van de rekenkamer te vergroten.

### *Jaarplan 2011*

Begin januari 2011 is het Jaarplan 2011 aan de gemeenteraad aangeboden. In dit plan geven wij aan welke onderzoeken wij voornemens zijn het komende jaar uit te voeren en welke kosten daarmee gemoeid zijn. In februari 2011 is het Jaarplan besproken met de Commissie voor de Rekeningen.

### 3. Financieel verslag 2010

#### 3.1. Inleiding

Het beschikbare budget voor de rekenkamer wordt jaarlijks door de gemeenteraad vastgesteld. Voor 2010 is dit bedrag door de Raad vastgesteld op € 96.499,00. Daarnaast bestaat er een Reserve Rekenkameronderzoek, opgebouwd in de eerste jaren van de rekenkamer. Deze reserve bedroeg volgens de Programmabegroting 2010 op 31 december 2009 € 77.000,00.

Eind 2009 heeft de rekenkamer haar Meerjarige onderzoekstrategie aangeboden aan de Commissie voor de Rekeningen, inclusief het voorstel om jaarlijks een onttrekking te doen uit de Reserve Rekenkameronderzoek. Met een budget van € 127.000,00 per jaar acht de rekenkamer het mogelijk de ambitie om jaarlijks 2 onderzoeken en 1 quick scan uit te voeren.

Op 22 juni 2010 vond een gesprek plaats tussen de rekenkamer en de (nieuwe) Commissie voor de Rekeningen. In deze vergadering is van de zijde van de Rekenkamer aangegeven dat, gegeven de ambitie van de rekenkamer en het vastgestelde budget, naar verwachting een onttrekking van € 30.000,00 uit de reserve nodig zou blijken te zijn. Het merendeel van de leden van de Commissie voor de Rekeningen gaf aan het ambitieniveau van de Rekenkamer te delen.

#### 3.2. Inkomsten en uitgaven 2010

	Begroting Rekenkamer 2010	Realisatie 2010
<b>Budget 2010</b>		
Vastgesteld in begroting 2010	<b>96.499</b>	
<b>Uitgaven</b>		
<b>Onderzoek</b>	77.000	79.396
Minimabeleid		41.002
Parkeerbeleid		33.451
Bestuursovereenkomst 2010-2014		4.350
E-dienstverlening		593
<b>Ondersteuning</b>	35.000	26.433
Doorbelasting Griffie		23.000
Overige kosten		3.433
<b>Commissieleden</b>	15.000	18.515
Vergadervergoeding		18.148
Reiskosten		367
<b>Totaal uitgaven</b>	<b>127.000</b>	<b>124.344</b>
<b>Onttrekking Reserve Rekenkameronderzoek</b>	-30.501	-27.845

Korte toelichting op de uitgaven ten opzichte van de begroting:

#### *Onderzoek*

- De Rekenkamercommissie is sinds het najaar van 2009 weer op volle sterkte, zowel qua aantal leden als in de ondersteuning. Dat betekent dat het ambitieniveau van twee grote onderzoeken per jaar, plus één quick scan, nu ook daadwerkelijk waargemaakt kan worden.
- In de Onderzoeksstrategie van de Rekenkamercommissie was, op basis van ervaringen uit voorgaande jaren, uitgegaan van € 30.000,00 per onderzoek. Het blijkt echter dat de gemiddelde kosten per volwaardig onderzoek in 2010 jaar rond de € 35.000,00 per onderzoek bedragen.

#### *Ondersteuning*

- De Rekenkamercommissie heeft beperkt inzicht in, en geen invloed op, de doorbelasting voor ondersteuning vanuit de griffie. Het opgenomen bedrag van € 23.000,00 is gebaseerd op mondeling verkregen informatie van de griffier.

#### *Commissieleden*

- De stijging van het bedrag aan vergadervergoeding wordt veroorzaakt door het feit dat de Rekenkamercommissie weer voltallig is, na ruim een jaar een vacature te hebben gehad. In de begroting voor 2010 was hiermee ten onrechte geen rekening gehouden.

#### *Reserve Rekenkameronderzoek*

- De totale uitgaven voor 2010 bedragen € 124.344,00. Dit komt neer op een overschrijding ten opzichte van het vastgestelde budget voor 2010 met € 27.845,00. Ervan uitgaande dat dit bedrag onttrokken zal worden aan de Reserve Rekenkameronderzoek resteert op 31 december 2010 een reserve van € 49.155,00.

## Bijlage 1

### Overzicht hoofd- en nevenfuncties leden Rekenkamercommissie per 1-1-2011

C. (Cornelis) van der Werf (voorzitter)	<p>Hoofdfunctie:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Senior-consulent publieke sector bij Het Expertise Centrum (HEC)</li></ul> <p>Nevenfunctie:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Lid medezeggenschapsraad Lorentzschool te Leiden</li></ul>
R.J.T. (Rob) van Lint (vice-voorzitter)	<p>Hoofdfunctie:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Hoofddirecteur van de Immigratie- en Naturalisatiedienst van het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties</li></ul>
A.G.V. (Ad) Vergeer (lid)	<p>Nevenfuncties:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Voorzitter auditcommissie CAOP</li><li>• Lid van de Raad van Commissarissen Woningcoöperatie Wonen Centraal in Alphen a/d Rijn</li></ul>
G.P.I.M. (Gerard) Wuisman (lid)	<p>Hoofdfunctie:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Directeur Stichting advisering Bestuursrechtspraak</li></ul> <p>Nevenfuncties:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Bestuurslid Stichting Veerhaven Rotterdam</li><li>• Bestuurslid Nederlands Genootschap voor Internationale Zaken Afdeling Rotterdam</li><li>• Bestuurslid Vereniging voor wet- en regelgeving</li><li>• Voorzitter Commissie voor de bezwaarschriften gemeente Noordwijk</li><li>• Voorzitter van de monumentencommissie gemeente Oegstgeest</li><li>• Rechter plaatsvervanger in de rechtbank van 's-Gravenhage</li><li>• Voorzitter Coöp Verhuurbemiddelingsorganisatie 'De Morra Hemelum'</li></ul>
M.C.(Mattheus) Wassenaar (lid)	<p>Hoofdfunctie:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Plv.directeur Financieel-Economische Zaken/hoofd Begroting bij het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid</li></ul> <p>Nevenfuncties:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Gast-onderzoeker Vrije Universiteit</li><li>• Lid van treasurycommissie PROO Leiden</li><li>• Docent Master of Public Finance Management, Erasmus Universiteit</li></ul>





